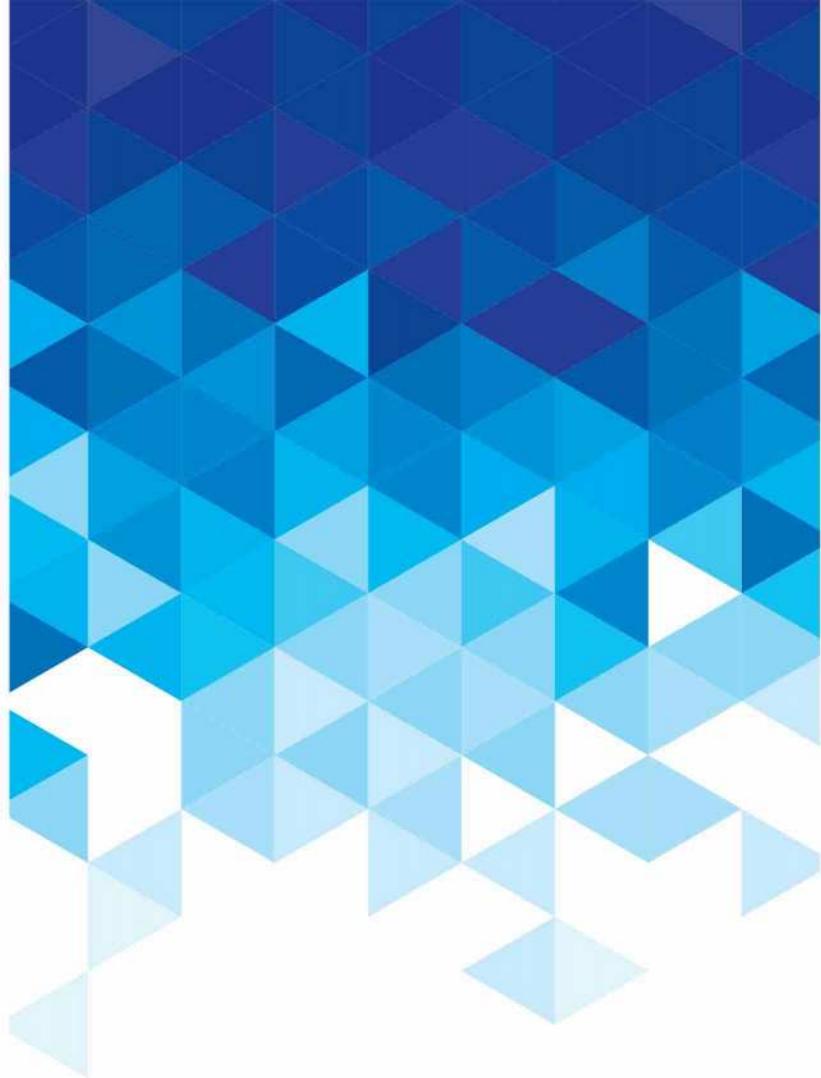




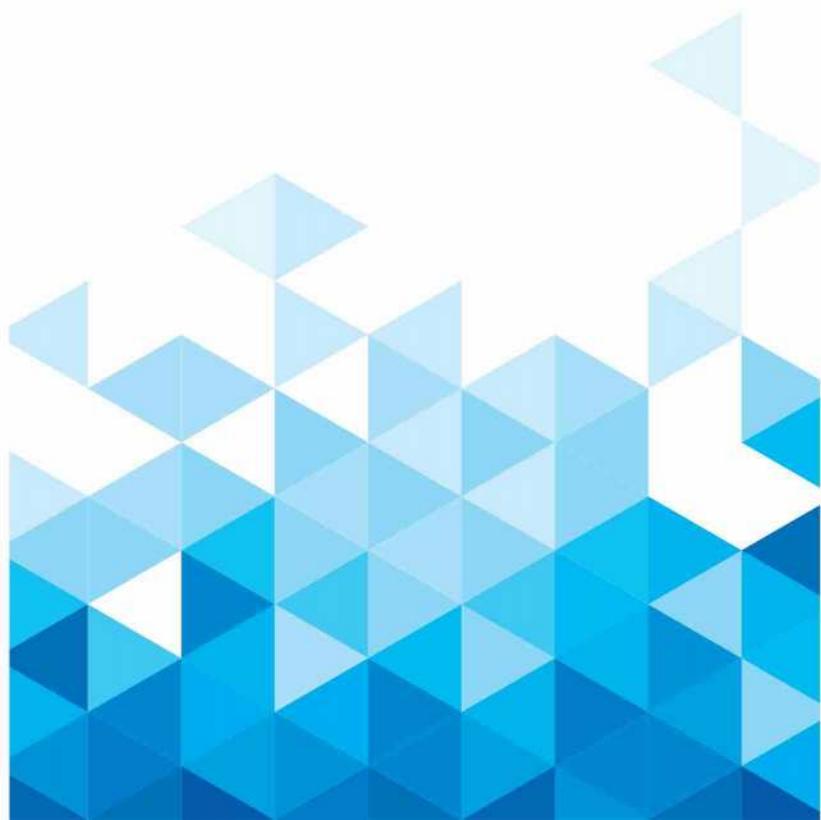
کنسل  
۱۹۸۸



DESIGNER & MANUFACTURER OF POWER CONVERSION SYSTEMS  
TURN-KEY & EPC PROJECTS GENERAL CONTRACTOR SOLUTION PROVIDER



I n T h e N a m e O f G o d



## دستاوردهای نیان الکترونیک

- انتخاب مهندس چمنیان بعنوان نایب رئیس کمیسیون کسب و کارهای دانش بنیان اتاق ایران
- مدیر عامل نیان الکترونیک به عنوان عضو اولین دوره هیئت مدیره انجمن دانش آموختگان
- دانشگاه فردوسی مشهد برگزیده شد.
- دریافت تندیس برترین برنده استان توسعه نیان الکترونیک
- تقدیر از نیان الکترونیک در هشتادمین جشنواره وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات (فایو)
- دریافت تندیس طایپ رعایت حقوق مصرف کنندگان از وزیر صنعت، معدن و تجارت
- دریافت تندیس واحد طایپ نمونه

۹

## حضور در رویدادهای علمی داخلی و بین المللی

- تحلیلی بر اطلاق صحیح به واژه فناوری
- ۵ چالش پیاده سازی تفکر سیستمی در عمل
- چالش های تولید و مدارات نرم افزار در ایران
- آچه در دانشگاه مهندسی نمی آموزند
- سخنرانی مهندس چمنیان در نشست کمیته های دانشجویی انجمن IEEE باش ایران
- حشنه فارغ التحصیلی مهندسان برق دانشگاه فردوسی مشهد
- حضور در فرهنگستان توآوری و کارآفرینی

۱۸

## گزارش ها و مقالات

- بازدید آقای مس فروش رقابت پذیری و منابع انسانی
- انعقاد بزرگترین قرارداد کشور سوریه در زمینه تجهیزات و خدمات مهندسی تامین انرژی مخابراتی نیان الکترونیک معین اقتصادی چهار روزتای شهرستان چنان شد
- نیان الکترونیک، الگوی مطلوب برای آموزش ارتقای مهارت و کیفیت تولید
- افتتاح بزرگ ترین خط تولید مبدل های انرژی در چنان
- سهم ۴۰ درصدی نیان الکترونیک از قرارداد های شرکت ایرانسل
- تعالی منابع انسانی ... عملکرد واحد تعالی منابع انسانی در حوزه آموزش دوشنیه های کتاب
- گزارش تصویری از عملکرد فرایند HSE نیان الکترونیک
- گرامیداشت روز درختکاری
- بیست و چهارمین دوره ملی پلادی خانواده نیان الکترونیک
- جشن استقبال از نوروز و سال نو
- تکداشت روز مرد
- مراسم گرامیداشت روز زن
- نقش واحد خدمات پس از فروش در چرخه پلoug محصول در راستای مدیریت دانش و بهبود کیفیت پیروان اثر بخش ، نیمه پنهان رهبران سازمانی در شرایط بحران

۳۶

## نمایشگاه ها و سایر رویدادها

- نیان الکترونیک تنها شرکت ایرانی حاضر در نمایشگاه تلکام روسیه
- حضور نیان الکترونیک در نمایشگاه بازارسازی سوریه
- نمایش توانمندی های نیان الکترونیک در نمایشگاه برق مشهد
- نمایش دانش و توانمندی نیان الکترونیک در نمایشگاه بین المللی صنعت برق ایران
- برخی از رویدادهای فرهنگی و اجتماعی
- گزارش تصویری بازدیدها
- در نگاه رسانه ها

کاری از: دکتر حسین صالحی



۱۳۹۸  
دستاورد روزنامه نگاری



DESIGNER & MANUFACTURER OF POWER CONVERSION SYSTEMS  
TURN-KEY & EPC PROJECTS GENERAL CONTRACTOR SOLUTION PROVIDER

## Achievements



## **مدیر عامل نیان الکترونیک به عنوان عضو اولین دوره هیئت مدیره انجمن دانش آموختگان دانشگاه فردوسي مشهد برگزيرde شد.**

دانشگاه فردوسی مشهد که از نظر قدمت سومین دانشگاه ایران میباشد از بیش از هفتاد سال فعالیت، توانسته در زمینه های مختلف اعم از مهندسی و... هزاران دانش آموخته را فارغ التحصیل نماید.

بدون تردید این دانش آموختگان عناصر اصلی نظام تعلیم و تربیت آموزش عالی کشور می باشند و وجود آنها در صنعت باعث توسعه صنعتی و ارتقاء سطح دانش جامعه می گردد.

پس حفظ و نگهداری این دانش آموختگان ممکن برای توسعه صنعت تحصیل یکی از تاثیر گذارترین کارهای ممکن برای اتمام دوران کشور می باشد.

در سال ۱۳۹۶ دانشگاه فردوسی مشهد توانست با دریافت مجوزهای لازم، انجمن دانش آموختگان دانشگاه را تاسیس و از تاریخ ۱۹ بهمن ماه همان سال فعالیتهای خود را با هیئت مؤسس آغاز کرد و در سال ۱۳۹۸ نخستین دوره هیئت مدیره خود را برگزید. جناب مهندس چمنیان نیز فارغ التحصیل رشته مهندسی برق و الکترونیک در سال ۱۳۶۹ از دانشگاه فردوسی مشهد می باشد.

گفتنی است که مهندس محمدعلی چمنیان مدیر عامل شرکت دانش بنيان نیان الکترونیک و همسر ایشان سرکارخانه مهندس سیستانی اعضای هیئت مؤسس انجمن دانش آموختگان دانشگاه فردوسی مشهد میباشند.

همچنین یکی از افتخارات نیان الکترونیک، انتخاب جناب مهندس چمنیان به عنوان عضو هیئت مدیره دانش آموختگان دانشگاه فردوسی مشهد در انتخابات نخستین دوره هیئت مدیره که در دومین مجمع عمومی این انجمن که در تاریخ چهاردهم آذرماه ۱۳۹۸ برگزار گردید، می باشد.

همچنین بر اساس آرای خارج شده از صندوق ها، آقایان مسعود افشاریان، شهریار آل شیخ، افشین اسماعیل پور و آقای رضا قنبری نیز به عنوان اعضای اصلی هیئت مدیره و آقایان سید حسن مرعشی و مصطفی مکارم به عنوان اعضای علی البطل هیئت مدیره انتخاب شدند. همچنین آقای نیما مجری سازان طوسی نیز به عنوان بازرگان اصلی و خانم زهرا اظهری به عنوان بازرگان علی البطل انتخاب شدند.

## **انتخاب مهندس محمدعلی چمنیان**

**بعنوان نایب رئیس کمیسیون کسب و کارهای دانش بنيان**

**اتاق بازرگانی صنایع، معاون و کشاورزی ایران**

ایران در عرصه صنعت و اقتصاد در طی سالیان دراز دستخوش سختی ها و مشقت های فراوانی شده است. که البته تحمل همین سختی ها باعث بر جای گذاشتن تجربیات ناب و عالی برای ادامه دهنگان توسعه صنعت ایران می باشد. با توجه و مطالعه این فراز و نشیب ها متوجه خواهیم شد صنعتگران و فعالان اقتصادی ما همیشه تلاش فراوان برای عبور از بحران ها و مشکلات اقتصادی خود را داشته اند و هیچگاه در برابر ناملایمتی های ایجاد شده تسلیم نشده اند.

اتاق بازرگانی ایران یکی از نهادهایی است که همواره تلاش نموده تا در فراز و نشیب های اقتصادی ضمن تاکید بر اهمیت تصمیم های علمی در عرصه های اقتصادی، پیشنهادهای قابل اجرا و موثری را به مصحابان صنعت ارائه دهد.

در سال ۱۳۶۹ در راستای اجرای اهداف اصلی اتاق ایران، کمیسیون های تخصصی به عنوان اتاق فکر و پشتیبان مشورتی بخش خصوصی شکل گرفتند. این کمیسیون های تخصصی از اعضای هیئت نایندگان اتاق ایران تشکیل شده اند که علاوه بر حوزه های تخصصی خود مسائل عمومی اقتصاد کشور و موضوعات بین المللی را مورد بررسی و تحلیل قرار می دهند.

یکی از این کمیسیون های تخصصی، کمیسیون کسب و کارهای دانش بنيان است که وظیفه ای این کمیسیون تحلیل فضای کار کسب و کارکشور، ارائه پیشنهادهایی در جهت بهبودی فضای کار آفرینی اشتغال، تبیین تغییرات محیط کسب و کار کشور و... را بر عهده دارد. همچنین نگاه ویژه به اقتصاد دانش بنيان به عنوان ظرفیت نهفته و بالقوه آتی کشور در این کمیسیون دنبال می شود.

حال با توجه به توضیحات بالا با افتخار می توان عنوان کرد، جناب مهندس چمنیان مدیر عامل گروه صنعتی نیان، در انتخابات کمیسیون های اتاق بازرگانی ایران که عصر ۲۷ مرداد ماه برگزار شد، نایب رئیس کمیسیون کسب و کارهای دانش بنيان اتاق ایران شد.

ایشان که پیش از این نیز به عنوان برترین فناور بخش خصوصی کشور و صادر کننده نمونه دانش بنيان حوزه ICT نیز معرفی شده است، باز دیگر با دریافت منصب جدید خود در اتاق بازرگانی، باعث درخشش نام نیان الکترونیک در بین صنعتگران کشور شد.





## تقدیر از نیان الکترونیک در هشتمین جشنواره ملی وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات (فاؤا)

هشتمین جشنواره وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات (فاؤا) با شعار "فناوری اطلاعات و ارتباطات، پیشران تحول اقتصاد دیجیتال" با بهره‌گیری از تجربه گذشته در ۲۹ تیرماه ۱۳۹۸ برگزار شد. نیان الکترونیک نیز همانند سال‌های گذشته حضور در این جشنواره را بر خود لازم داشت و همانطور که می‌دانیم حضور نیان الکترونیک در هیچ جشنواره و مراسمی بدون درخشش نمی‌باشد.

در این برنامه که با حضور محمد جواد آذری جهرمی وزیر محترم ارتباطات و فناوری اطلاعات برگزار شد، از شرکت نیان الکترونیک در "محور توسعه کسب و کار و فناوری های تجاری شده" تقدیر شد.



این یکی دیگر از مصدّها افتخار آفرینی نیان الکترونیک می‌باشد. مفتخریم که توانستیم در این مراسم در حضور وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات خوش بدرخشیم.

این افتخار نیز در کارنامه سال ۱۳۹۸ نیان الکترونیک ثبت گردید. لازم به ذکر است در ادوار گذشته این جشنواره نیز، نیان الکترونیک توانسته است به مقام‌هایی همچون رتبه یک کسب و کارهای نوآورانه، صادرکننده نمونه، کارآفرین نمونه و واحد تولید و پشتیبانی نمونه دست یابد.

## دريافت تنديس برترین برنده استان

### توسط نیان الکترونیک

در جشنواره برنده‌نگ که به همت انجمن مدیران صنایع خراسان و با حمایت اتاق بازرگانی، استانداری و سازمان صمت استان برگزار گردید، برندهای برتر استان معرفی شدند.

از آنجاکه ما در نیان الکترونیک سعی می‌نماییم تمامی فرآیندها و روال‌های سازمانی براساس استاندارهای برنده‌نگ پیش روی، توانستیم این باز بهتر از گذشته خوش بدرخشیم، نیان الکترونیک با شرکت در این جشنواره توانست تندیس برترین برنده استان را با کسب بالاترین امتیاز ارزیابی از هیئت داوران جشنواره، به خود اختصاص دهد.

مدل ارزیابی این جشنواره براساس مدل BAV و استاندارد ۱۰۶۶۸ مدیریت برنده بود که معیارهای ۵۵ گانه آن بر شاخص‌های بعد حقوقی، بعد رفتاری و بعد اقتصادی برنده تأکید داشت.

همانطور که می‌دانید مدل BAV وسیع ترین مدل ارزیابی برنده در دنیاست که توسط شرکت یانگ و رویکم انجام شده است.

لازم به ذکر است شرکت نیان الکترونیک امسال برای هفتمین بار متوالی با دریافت تندیس برنده برتر استان، جایگاه خود را در بین برترین‌های برنده ثبتیت کرده است.

همه افتخارات کسب شده نشان دهنده این می‌باشد که ما در نیان الکترونیک مسیر را درست انتخاب کرده ایم. البته ما فقط به دریافت چنین تندیس‌هایی اکتفا نمی‌کنیم و هرگز بابت آنها مغروف نمی‌شویم، بلکه این تندیس‌ها و افتخارات را چراگی برای روش نگه داشتن ادامه راهمان می‌دانیم تا به هدف والای خود که همان ارتقاء و رشد تولید ملی و اشتغال زایی برای جوانان مستعد می‌باشد، برسیم.

اماً است که با تلاش روزافزون مدیران و پرسنل خانواده نیان الکترونیک به این آرزوی قلبی دست یابیم.





نمودند و توانستند به پیاده سازی استانداردهای مدیریتی و ...  
دست یابند.

در این مراسم مهندس تابش معاون وزیر صمت نیز ضمن تشکر ویژه از حضور وزیر صمت در این مراسم گفت: با توجه به تحریم‌ها علاوه بر موضوع کمیت باید بر کیفیت محصولات و سلیقه و نظر مشتری توجه خاص داشت.

رئيس سازمان حمایت از حقوق مصرف کنندگان ادامه داد: امسال شاخص‌های سختگیرانه دیگری در زمینه خدمات پس از فروش، ایجاد نمایندگی‌ها، قبول برگشتی‌ها و پرداخت خسارت اعتماد به برند و ... به این ارزیابی‌ها اضافه شده است. دکتر رحمانی نیز ضمن اشاره به فرمت‌ها و تهدید‌های پیش رو در سال جدید گفت: امسال رویکرد را تغییر داده ایم و به جای کمیته بحران از کلینیک درمان برای بررسی مشکلات واحدها استفاده می‌کنیم و در جهت تقویت شرکت‌های خوب که دارای پتانسیل های زیادی هستند با محوریت ستاد تسهیل در تهران و مراکز استان‌ها نسبت به رفع موانع این شرکت‌ها اقدام نماییم. وزیر صمت ادامه داد: البته حفظ وضعیت موجود در اولویت است، ولی برای توسعه واحدهایی که ظرفیت دارند نیز برنامه‌های زیادی داریم.

دکتر رحمانی ضمن اشاره به نقش کلیدی نهادهای نظارتی بر کالا همچون سازمان حمایت، اذعان داشت: تولید کالای غیر کیفی کمتر از قاچاق به ما ضربه نمی‌زند. بحث دیگر که در این مراسم عنوان شد، موضوع نوسازی صنایع به منظور کاهش بیهای تمام شده، بهینه سازی مصرف انرژی و طبیعتاً افزایش کیفیت است که نقش اساسی در اقتصاد کشور ما را دارد.

## دريافت تنديس طلابي رعایت حقوق مصرف کنندگان از مقام عالي وزارت صنعت، معدن و تجارت

آين گراميداشت هجدهمين مراسم روز ملي حمایت از حقوق مصرف کنندگان با حضور وزير صنعت، معدن و تجارت، ۱۵ آرديبهشت ماه ۹۸ در مرکز همایش هاي صدا و سيمای تهران برگزار گردید و از حاميان حقوق مصرف کننده كشور تقدير به عمل آمد.

نيان الکترونيک با تکيه بر رضایت مشتریان وقادار خود توانست امسال هم برای دوازدهمين سال متوالی منتخب جشنواره ملي حمایت از حقوق مصرف کنندگان شود و همچنین برای هشتمين سال متوالی به تنديس طلابي ملي رعایت حقوق مصرف کنندگان دست یابد.

طبق آمار ارائه شده از سوی سازمان حقوق مصرف کنندگان از همه حوزه‌های کسب و کار در کشور، وارد مرحله ارزیابی این دوره شدند که پس از بررسی‌های اولیه و برگزاری ۱۹ جلسه ارزیابی محدد کمیته‌های فنی، تنها ۱۶ شرکت با امتیاز کافی حائز شرایط دریافت تنديس طلابي شدند، که در این بین شرکت نيان الکترونيک مفتخر به دریافت تنديس طلابي حمایت از حقوق مصرف کنندگان گردید.

اين افتخار فقط شامل بنگاه‌های اقتصادي می‌شود که به نوآوري در خدمات قبل، حین و بعد از فروش، ارتقاء، کیفیت محصولات، نداشتن زيان مالي، گستره توزيع در بيش از ۲۰ استان، حجم توليد و صادرات، بيش از ۹۰ درصد رضایت مشتریان را اخذ

## دریافت تندیس

### واحد نمونه تولیدی نیان استان خراسان رضوی

افزایش بهره وری، تدوین و اجرای استانداردها و قوانین وزارت کار، اجرای استانداردهای ملی مدیریتی در حوزه منابع انسانی و... را در انتخاب واحد های تولیدی نمونه مدنترا رقرار داد. گفتنی است شرکت دانش بنیان نیان الکترونیک در ۷ اردیبهشت سال ۱۳۷۴ با ۳۷ نفر نیروی انسانی در فضای ۷۰ متری و توسط مهندس محمدعلی چمنیان تاسیس شد و اکنون این شرکت با بیش از ۵۰۰ نیروی انسانی و با سمعت بیش از ۲۵۰۰۰ مترمربع فضای تولیدی در زمینه طراحی و تولید مبدل های انرژی الکتریکی مشغول به فعالیت است و افتخارات بزرگی همچون برترین شرکت دانش بنیان کشور، برترین شرکت فناور کشور، صادر کننده نمونه دانش بنیان کشور و ... را در کارنامه خود به ثبت رسانده است.

سی امین جشنواره ملی امتحان از شرکت های تولیدی در محل اداره کل تعاظون کار و رفاه اجتماعی و با حضور آقای رسولیان معاون امور اقتصادی استانداری خراسان رضوی، آقای سنجیری مدیر کل اداره کل تعاظون کار و رفاه اجتماعی، آقای پژمانفر نماینده مردم مشهد در مجلس شورای اسلامی و جمع کثیری از کارآفرینان و کارگران استان، ۷ اردیبهشت ماه و در هفته گرامیداشت کار و کارگر برگزار گردید. در این جشنواره که با سالروز تولد شرکت نیان الکترونیک مصادف شد، این شرکت برای ششمین بار به عنوان "واحد تولیدی نمونه استان" در جمع برترین شرکت های تولیدی نمونه استان قرار گرفت. دبیرخانه جشنواره امتحان که واحد های تولیدی را بر اساس عملکرد سال ۹۶ ارزیابی کرد، شاخص هایی همچون توسعه منابع انسانی، تعالیٰ منابع انسانی،





DESIGNER & MANUFACTURER OF POWER CONVERSION SYSTEMS  
TURN-KEY & EPC PROJECTS GENERAL CONTRACTOR SOLUTION PROVIDER  
حضور در کنفرانس ها و رویدادهای علمی داخلی و بین المللی



# ABOUT TECHNOLOGY

Mohammad Ali Chamaniān

## تحلیلی بر اطلاق صحیح به واژه فناوری

مدیرعامل شرکت نیان الکترونیک، در آیین گشایش "چهارمین همایش ملی فناوری های نوین انرژی" در محل دانشکده مهندسی دانشگاه فردوسی مشهد به ارائه سخنان خود پرداخت.

مهندس محمدعلی چمنیان در این سخنرانی اعلام داشت: در سلسله همایش هایی که امسال شاهد برپایی چهارمین دوره آن هستیم، همواره "فناوری" بحث اصلی و محوری بوده ، در حالی که در این سالها کمتر به اصل موضوع فناوری در همایش پرداخته شده است و من می خواهم در ارائه خود به این موضوع بپردازم.

وی با بیان اینکه در خصوص فناوری تعاریف متفاوت و مختلفی وجود دارد، افزود: آن چیزی که در همه این تعاریف مشترک است، این است که عموما جایگاه فناوری را حلقه وصل دانش و محصول بر می شمرند.

مهندس چمنیان در تعریف فناوری گفت: تعریف ساده ای برای فناوری ارائه می شود که آن "کاربرد دانش و ابزار جهت حل مساله" است.

مدیرعامل شرکت نیان الکترونیک در خصوص سیر تطور ورود واژه "فناوری" در جهان، بیان داشت: قرن ۱۸ میلادی بود که موضوع فناوری در جوامع مطرح گردید. اما در آن دوران فناوری لزوماً مرتبط با دانش نبود و هر فردی که کار جدیدی را انجام می داد، به آن فناوری می گفتند. در زمانی که ادیسون سیستم های برقی را اختراع کرد، هنوز تئوری های مهندسی برق به طور کاملی تدوین شده نبود، اما به کاری که او کرد نام فناوری نهادند. چراکه تعریف فناوری در آن زمان فرق داشت. در اوایل قرن بیستم بود که به تعریف فناوری، فاکتور دانش نیز اضافه شد، یعنی فناوری استفاده و به کارگیری از دانش بود. در قرن ۲۱ فاکتورهای دیگری نیز به این تعریف اضافه شد و در بخش خروجی محصول نکاتی مطرح شد.

به عنوان مثال گفته شد محصولی که ماحصل یک فناوری است، باید بتواند مسئله ای از بشر را حل کند و رقابت پذیر باشد. چراکه در قرن بیستم بسیاری از نیازهای اولیه زندگی بشر ارضاء شده بود. همان طور که مبرهن است، در همه‌ی این تعاریف کماکان تأکید اصلی بر دانش است. یعنی اگر حرفی از فناوری شود، اما دانش در آن حضور نداشته باشد، بحثی غلط است.



محصولی را دارد، باید بتواند در رقابت با سایر شرکت‌های تولید کننده مشابه آن محصول، اقدامی انجام دهد. علاوه بر رقابت پذیری، باید فناوری توان حل مسئله را داشته باشد و با تغییر شیوه‌ها بتواند آن فناوری را به آن محصول فناوری اطلاق کرد. وجود نداشته باشد، نمی‌توان به آن محصول فناوری اطلاق کرد. مهندس چمنیان با تصریح این که ما باید نقشه راه دقیقی به دست داشته باشیم تا بتوانیم در هر زمان مطابق با نیازهای جدید ایجاد شده، راهکار ارائه کنیم، افزود: خیلی ها می‌گویند «مگر نیاز است که دوباره چرخ را اختراع کرد؟»، متناسفانه این شعار سبب شده افراد زیادی به سراغ فناوری، به معنای واقعی آن نزوند. در فناوری ما باید به سراغ به دست آوردن دانش برویم، حتی اگر در قبل بوده و ایجاد شده است، تا بتوانیم دانش آن را یاد بگیریم. البته خوشبختانه به مرور با تغییر رویکردها در کشور و گسترش فعالیت‌های استارت‌آپی، رویه در این زمینه در حال تغییر است.

وی با بیان این که یکی دیگر از اشتباهات، اطلاق واژه فناوری به خدمات مهندسی است، گفت: در یادگیری روش ساخت یک نیروگاه، فناوری به دست نیامده است و گاهی با شعار فناوری منابع کشور را به این سمت جذب می‌کنند. در فناوری دانش در اختیار فرد است و امکان تغییر و تحول در آن را دارد، اما در عرصه خدمات مهندسی این‌گونه نیست.

مدیرعامل شرکت نیان الکترونیک با اذعان بر این‌که در محورهای کنفرانس‌کمتر به مفهوم اساسی فناوری پرداخته شده است، افزود: ما باید حضور دانشگاه‌ها و نهاده‌ای علمی را در کنفرانس‌ها افزایش دهیم تا دانش دانشگاهیان را در مسیر حل مسائل استفاده کنیم، نه این‌که دچار شیفتگی فناوری شویم، مسئله‌ای که متناسفانه بسیاری از همایش‌ها و کنفرانس‌ها به آن دچار شده‌اند.

مهندس چمنیان در جمع بندی صحبت‌های خود بیان داشت: فناوری نوین، آن چیزی است که از دانش نوین استفاده می‌کند و ما نمی‌توانیم دو فاکتور دانش و فناوری را از یکدیگر جدا کنیم. با این اوصاف باید بگوییم که تعریف مصحح و کامل فناوری، توانایی به گارگیری دانش نوین، ساخت افزار و نرم افزار و روش‌های بروز برای ایجاد محصولات جدید در فضای پرچالش و رقابتی امروز جوامع، است.

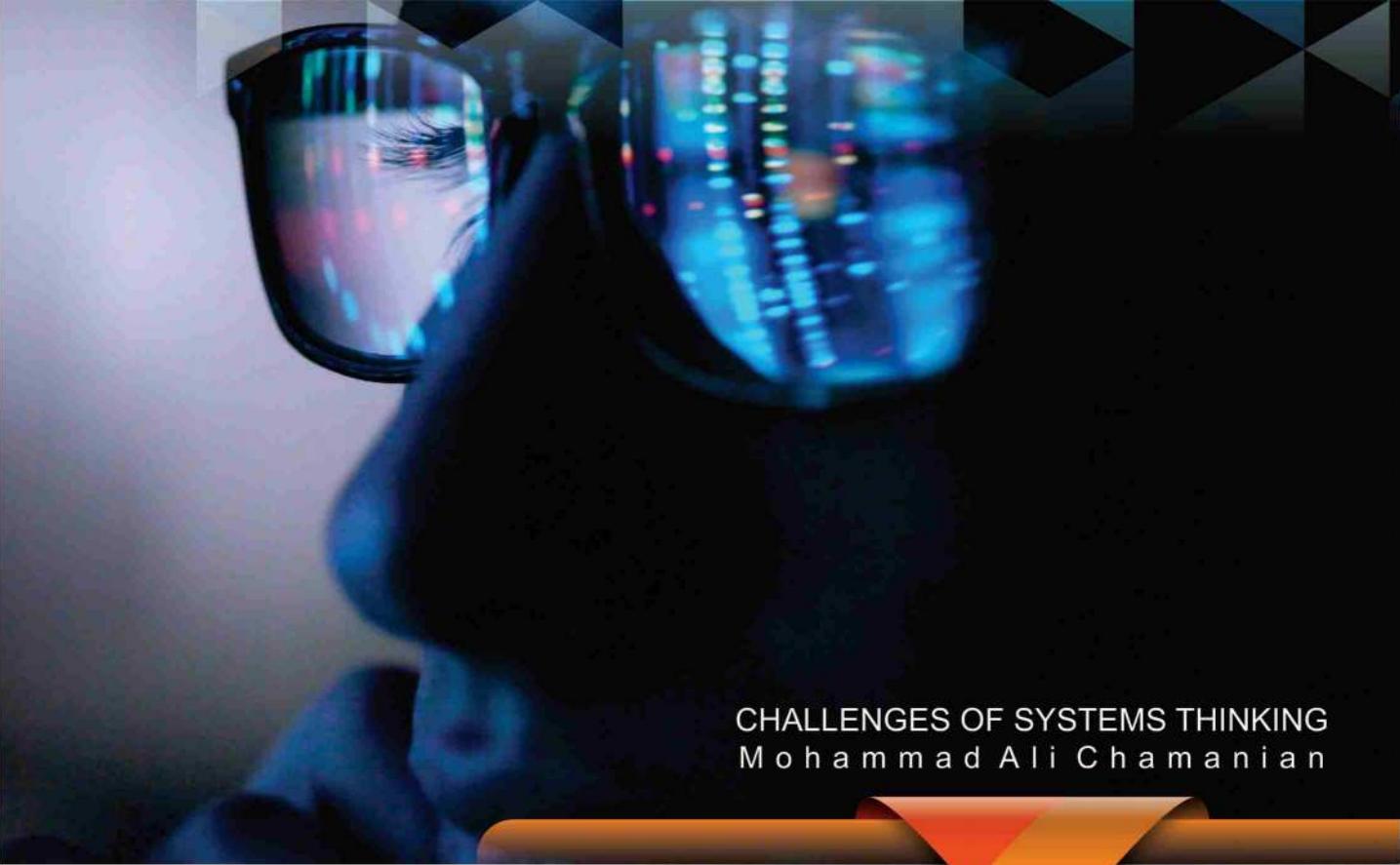
وی با بیان اینکه باید دانست که اطلاق فناوری به یک پدیده، خروجی و نتیجه، غلط است، افزود: آن چیزی که نام فناوری بر آن گذاشته می‌شود، فعالیت انسانی است. در بسیاری از مباحث شاهد هستیم که از فناوری سخن به میان می‌آید، اما آن چیزی که به آن پرداخته می‌شود اصلاً فناوری نیست. به عنوان مثال چند سال گذشته در بسیاری از کارخانجات رسم بود که اگر در کارخانه‌ای، ماشینی بزرگ و عجیب وجود داشت، آن را فناوری آن کارخانه برمی‌شمردند، درحالی که صرف مجهر بودن به ماشین آلات و سخت افزار نوین، فناوری نیست. کار با ابزار را فن گویند و به کسی که توانایی کار با آن ماشین را دارد نیز تکنسین اطلاق می‌شود و نه فردی فن آور. قبلاً از آمدن آن ماشین‌های باید دانش و علم انجام فعالیت آن وجود داشته باشد، به طوری که بتوان آن فعالیت را بدون وجود آن ماشین نیز انجام داد و معرف وجود آن ماشین جهت افزایش سرعت، دقت، توان و... باشد. اگر بدون وجود داشته باشد، می‌توان گفت آن فناوری انجام آن فرآیند وجود داشته باشد، می‌توان گفت آن فناوری در آن شرکت وجود دارد.

مهندس چمنیان در تشریح یکی دیگر از اشتباهات به واژه فناوری گفت: مورد دیگری که در خصوص اطلاق غلط به واژه فناوری وجود دارد، استفاده اشتباه این واژه در عوض «محصول» است، وقتی حرف از همایش فناوری های برتر می‌شود، به این معنا نیست که باید در این همایش، محصولات جدید تولیدی را ارائه کرد. وقتی حرف از فناوری است باید روش و دانش ساخت آن محصول جدید ارائه شود.

مدیرعامل شرکت نیان الکترونیک با تأکید بر این‌که فناوری و تکنولوژی به هیچ وجه خربزی نیست و باید آن را فرا گرفت، افزود: شرکتی به واسطه مهندسی معکوس و یا هر روشی، امکان ساخت محصولی با مشخصات خاص را به دست می‌آورد، این اتفاق به تنها ی دست آورده از فناوری نیست، ما وقتی توانیم بگوییم آن شرکت فناوری ساخت آن محصول را دارد، که بتواند آن محصول را در مشخصات و ظرفیت‌های متفاوتی تولید کند.

وی ادامه داد: یکی از راه‌های شناسایی فناوری، وجود توان رقابت پذیری است. یعنی فردی که می‌گوید فناوری تولید





## CHALLENGES OF SYSTEMS THINKING

### Mohammad Ali Chamaniān

اولین چالشی که مادرم موضوعات سیستمی با آنها مواجه می‌شویم واکنش مدیران به زیرسیستم‌ها و فرآیندهای معیوب است. سیستمی که برای یک سازمان مدل شده و فرآیندهایی برای آن نوشته شده است، مشکل کوچکی دارد و کار خود را به طور کامل انجام نمی‌دهد. بسیاری از مدیران در مواجهه با این مشکل، پیامدهای معیوب پیاده سازی همان فرآیند را بررسی و بعد از آن نتیجه گیری می‌کنند، که این زیرسیستم معیوب و دارای اشکال است و باید حذف شود، چرا که مسئله ای وقت گیر و زائد است. این در حالیست که می‌شود با اصلاح چند بخش کوچک، فرآیند را دوباره کارا و مفید کرد. دلیل نگرش عمومی مدیران بینی بر حذف فرآیند معیوب این است که آن‌ها تعریف واقعی سیستم را در نظر نمی‌گیرند. سیستم تشکیل شده از اجزای هماهنگ است و کافی است بخشی صحیح کار نکند، آن زمان همه اجزا معیوب به نظر می‌آید، در این زمان باید نوع نگاه به سمت اصلاح بخش معیوب باشد تا این که بخواهیم دستاوردهای یک فعالیت چندین و چند ساله که در آن زیرسیستم انباسته شده را زیر سوال ببریم.

مدیرعامل نیان الکترونیک با اذعان به اینکه یکی دیگر از عوامل ایجاد کننده چالش در پیاده سازی تفکر سیستمی در عمل، نبود تفکر کل نگر سیستمی در افراد عامل و عدم توانایی ارتباط دهنده موضوع به کل سیستم است، گفت: علت نبود

#### ۵ چالش پیاده سازی تفکر سیستمی در عمل

مدیرعامل شرکت نیان الکترونیک در نخستین کنفرانس ملی «تفکر سیستمی در عمل» به عنوان سخنران بخش انتقال تجربه به ارائه مباحث خود با موضوع «۵ چالش پیاده سازی تفکر سیستمی در عمل» پرداخت.

مهندس محمدعلی چمنیان در ابتدای این ارائه با تاکید بر این که باید تفاوتی بین سیستم و تفکر سیستمی، با آن چه که در عمل در سازمان‌ها اعمال می‌شود قائل شد، افزود: در این بحث ما سیستم را به عنوان یک مدل مفهومی از روابط بین اجزاء، تلقی می‌کنیم و وقتی می‌خواهیم این مدل مفهومی را در عمل پیاده سازی کنیم، با عواملی سر و کار داریم که آن‌ها را زیرسیستم یا فرآیند می‌نامیم، همان کارهای اجرایی که می‌خواهد سیستم را در عمل پیاده سازی و ارتباطاتی که بین اجزا لازم است را ایجاد کند. بحث ما نیز این است که چه چالش هایی برای اجرای این امور در عمل وجود دارد.

وی با بیان این که عمدتاً در مباحث سیستمی، به موضوعات مدل سازی و شناسایی سیستم خلی دقت می‌شود، اما در زمینه پیاده سازی عملی و طراحی دقت کافی وجود ندارد، گفت:



# ۱۰. انعطاف

## چالش های پیاده سازی تفکر سیستمی در عمل



وقتی مسائل سیستمی ساده می شود، عمدتاً در عمل آن سیستم پس از مدتی ناکارآمد می شود، چرا که در فضای رقابتی نمی تواند در جزئیات که عامل پیروزی است، موفق عمل کند. سیستمی که می خواهد یک سازمان را در عمل مدل سازی کند و اقدامات عملی سازمان بر اساس آن تعریف گردد، بستر خیلی پیچیده ای دارد، مخصوصاً وقتی که با تغییرات مستمر مواجه نیازمند تطبیق سیستم با محیط بیرون هستیم. وی یکی دیگر از مشکلاتی که مدیران دچار آن هستند را، شناخت محدود آن ها از حوزه های مختلف سازمان دانست و افزود: اغلب مدیرانی که در سازمان به فعالیت می پردازند، شناختشان از حوزه های کاری مختلف سیستم کم است، به عنوان مثال فردی که در حوزه متابع انسانی کار می کند، ممکن است در حوزه استراتژیک اطلاعات زیادی نداشته باشد و...، اما بدرای این که مسائل سازمان را کامل و با پیچیدگی خودش بشناسیم و براساس آن، کار مدل سازی و پیاده سازی سیستم را انجام دهیم، باید شناخت همه جانبه داشته باشیم و همه سازمان را در یک لحظه نگاه کنیم. همین امر سبب یکی ازده مهارت اصلی مدیران برای فعالیت کسب و کار خود را می کردد.

مدیرعامل شرکت نیان الکترونیک در ادامه به بیان چالش سوم در زمینه پیاده سازی تفکر سیستمی در عمل پرداخت. چالش سومی که ما در پیاده سازی تفکر سیستمی در سازمان با آن

تفکر سیستمی در عمل این است که مدیران ترجیح می دهند کار راحت، یعنی حذف فرآیند را انجام دهند، چرا که اصلاح بخش معیوب سخت است و تیاز به بازنگری و شناسایی دارد. یکی دیگر از علل بروز این چالش، پافشاری مدیران بر مدل های ذهنی خودشان است که در سیستم دیگری با فرآیندهای دیگر آن را اکتساب و امتحان کرده اند و دیگر رحمت تطبیق ذهن با سیستم جدید را نمی پذیرند و همان را مجده با متدهای قبلی پیاده سازی می کنند.

وی ادامه داد: در مواجهه با این چالش چند مهارت کلیدی در مدیران باید تقویت شود که اولین آن انعطاف پذیری شناختی است و دیگری تفکر انتقادی است.

مهندس چمنیان در تشریح دوین چالش گفت: چالش دوم، ساده سازی مسائل سیستمی است، وقتی می خواهیم مسائل سیستم را حل کنیم، به سراغ ساده سازی سیستم می رویم، کاری که خیلی مرسوم شده است و اکثرا آن را یک هنر می دانند. همین امر سبب حذف بسیاری از فاکتورهای تعاملی سیستم با دنیای بیرون از خود می شود. اگر اتفاقاتی که در صنایع خودروسازی کشور رخ داده را مشاهده کنید، خواهید دید اغلب شرکت های قطعه سازی در این حوزه، مبنای کاری خود را بر خروجی ثابت و بدون تغییر در بازه طولانی گذاشته اند و فرآیند ساده ای برای آن طراحی کرده و نمی توانند مدل پیچیده تری را طراحی کنند که در هر سال چند مدل جدید از همان قطعه یا محصول را تولید نمایند.



این روش به تدریج نوع رفتار سیستمی در سازمان‌ها تحت تاثیر قرار می‌دهد و آن را تضعیف می‌نماید، نگاه‌های کوتاه مدت در این میان خیلی تاثیرگذار است. سیستم، عالمی دراز مدت است و باید در دراز مدت طراحی شود، تفکرش ایجاد شود و پیاده‌سازی شود و در دراز مدت هم نتایجش را شاهد بود، وقتی ما برای رفتارهای کوتاه مدت، کل سیستم را خراب می‌کنیم، در حقیقت چیزی با ارزش را با چیزی کم ارزش معامله می‌کنیم، عادت شده است که مدیران ما مدیر دقیقه ۹۰ باشند، که این کاملاً با تفکر مدیریت سیستمی مغایر است. در این عرصه نیز یکی از مهارت‌های مهم و مورد نیاز مدیران، یعنی قضاوت و تصمیم‌گیری به کمک آن‌ها خواهد آمد.

چالش پنجم که به نوعی جمع‌بندی این مباحث است در واقع توجه به زیرساخت‌های اصلی یعنی افزایش مهارت‌های مدیران می‌باشد. این همان موضوعی است که ذیل چالش‌های گذشته به مواردی از آن‌ها اشاره کردیم. برای سال ۲۰۲۰ مجمع جهانی اقتصاد ۱۵ مهارت موردنیاز مدیران را معرفی کرده است. مشکل این است که مدیران محصل در سیستم‌های آموزشی آکادمیک، معمولًا به این موارد به عنوان مسائلی فرعی نگاه و درس ۵.ای مربوط به مهارت‌های مدیران را دروسی کم اهمیت تلقی می‌کنند و اساتید مطرح نیز از ارائه آن‌ها سر باز می‌زنند.

وی در پایان گفت: ما در بحث‌های آموزشی به مدل‌های انتزاعی بپردازیم و مدیرانی که در این بستر آموزش مدی‌بریت می‌بینند، با توجه به کمبود مهارت‌های مدیریتی روز خود از عوامل بازدارنده پیاده سازی تفکر سیستمی هستند. برای جلوگیری از این رخداد باید بیشتر بر پرورش مدیران با مهارت‌های لازم کار شود و خود مدیران هم در زمینه توامندسازی عمماً خود فعالیت بیشتری داشته باشند.

مواجهه هستیم، نقش اخلاق و رفتار در پیاده‌سازی تفکر سیستمی است.

ما در بحث‌های گذشته، به آن عواملی که می‌خواهد سیستم را در عمل پیاده کند توجه نکردیم و بر این تصوریم که با ساختاری ربات گونه و ماشین گونه قرار است همه اجزا، به فعالیت پردازند، اما وقتی در عمل و اجرا وارد می‌شویم هزاران مشکل رخ می‌دهد که بخش عمده آن در رفتار و اخلاق مدیران نهفته است. بعضی مواقع تضاد منافع رخ می‌دمد و افراد در عوض داشتن تفکر کارکرد خوب تمام سیستم، تنها به راندمان خوب بخش خود فکر می‌کنند. این افراد نمی‌توانند آن تفکر نظری را در عمل نیز به خوبی پیاده سازی نمایند.

وی افزود: در مدل‌های رشد سازمانی از مرحله‌ای به بعد مهم ترین مسئله، مسائل تعاملی است. یعنی سازمان‌های رشد یافته، سازمان‌هایی هستند که با بدلهای ای‌تع‌ام‌لی به فعلیت می‌پردازند، نه با مدل‌های سخت و دستورالعملی. در این مرحله که ما سازمان‌های رشد یافته را مشاهده می‌کنیم، می‌بینیم که مدیران به این دلیل که رفتار تعاملی را یاد گرفته‌اند، می‌توانند تفکر سیستمی را در آن سازمان پیاده کنند، اما در مورد خلاف آن این کار دشوار است، چرا که ایجاد هماهنگی بین مدیران اجزای یک سیستم کاری مشکل است. در این مرحله باید مهارت‌های هوش عاطفی و هماهنگی با دیگران را در مدیران تقویت کرد.

مهندس چمنیان اضافه کرد: چهارمین چالشی که بسیار در سازمان‌ها با آن مواجه هستیم، چالش بین سرعت و نگاه سیستمی است، یعنی کار به جایی می‌رسد که فرد می‌گوید اگر بخواهیم همه نگاه‌های سیستمی را در سازمان پیاده سازی کنیم، کار انجام نمی‌شود و من اجازه دارم بدون توجه به مابقی اجزای سازمان و سیستم کار را در حوزه خودم انجام دهم.

## چالش اول واکنش مدیران به فرایند معیوب

- از دست رفتن دیدگاه کل نگر سیستمی در گذر زمان

- حذف گردن؛ راحت‌تر از اصلاح





## پنجمین کنفرانس ملی برنامه نویسی اکسپت

مهندسان چمنیان در ادامه مطالب اظهار نمود: تولید و استفاده از نرم افزارها نقش بسزایی در اقتصاد کشور دارند، مخصوصاً در تولیدات سخت افزاری(نرم افزار چیپست ها) بسیار ارزش افزوده بالایی، را دارا می باشند. مهندسین برنامه نویس ما باید در تولید دانش برنامه نویسی سخت تلاش کنند و من به عنوان یک کارآفرین به طور همه جانبی از این تلاش ها حمایت می نمایم. لازم به ذکر است حدود ۱۵ تیم از دانشگاه های معترک شور در مسابقه برنامه نویسی این کنفرانس شرکت نمودند، که تیم دانشگاه صنعتی شریف موفق به اخذ رتبه نخست این مسابقه گردید. در پایان این مراسم، از حمایت ارزشمند شرکت نیان الکترونیک برای برگزاری این کنفرانس تقدیر به عمل آمد.



در ۵ آبان ماه ۱۳۹۸ کنفرانس ملی با محوریت برنامه نویسی اکسپت، در دانشگاه صنعتی سجاد مشهد برگزار گردید. مهندسان چمنیان مدیر عامل محترم شرکت دانش بنیاد نیان الکترونیک به همراه مدیران ارشد شرکت های کافه بازار، اسنپ و آموت مبهمانان ویژه پنل تخصصی در بخش "چالش های تولید و صادرات نرم افزار در ایران" بودند.

در این کنفرانس سخنرانی توسط مدیر ارشد گروه صنعتی نیان الکترونیک صورت گرفت. ایشان با اشاره به قانون حمایت مالکیت فکری و معنوی در این نشست صحبت هایی را به مخاطبان خود منتقل نمودند که خلاصه ای از آنها در ادامه آمده است:

حدود ۲۰ سال پیش، در شرایطی که اطلاعات بروز علمی و دانش در زمینه های مختلف خیلی در دسترس نبود، قانون کپی رایت با توجه به برخی از مصلحت ها، درکشور برداشته شد. در آن زمان شاید این تصمیم به ما در تولید کمک می نمود، اما در حال حاضر ما به برده ای از زمان رسیده ایم که تولید کننده اکثر نرم افزار های موجود در دنیا می باشیم. حال اگر به دنبال آن هستیم که برنامه های تولید در کشور مان کپی برداری نشوند، اولین گام برای تحقق این هدف تغییر در نگرش و دید خودمان است، ما باید به عنوان تولید کننده در ابتداء از خودمان شروع کنیم و خود را مستلزم پایبندی به قانون کپی رایت نماییم.

## آنچه در دانشگاه مهندسی نمی آموزند



کنفرانس بین المللی آموزش مهندسی ایران، ۲۸ الی ۳۰ آبان ماه ۹۸ در محل دانشگاه فردوسی مشهد برگزار گردید. در بخشی از این کنفرانس نشست تخصصی "آنچه در دانشگاه مهندسی نمی آموزند" با حضور مهندس چمنیان نماینده صنعت و همچنین اعضای هیئت علمی دانشگاه های فردوسی، سجاد، صنعتی قوچان و شهید منتظری برگزار شد.

در این نشست که ابعاد گوتاگون آموزش های مهندسی در دانشگاه ها مورد بررسی قرار گرفت، مهندس چمنیان، موسس و مدیر ارشد گروه صنعتی نیان الکترونیک از تجربه ۲۵ ساله خود در صنعت سخن گفت: چیزی که در دانشگاه های مهندسی نمی آموزند، وظیفه اصلی مهندسین است.

وظیفه اصلی مهندس خلق یک پدیده جدید در محصول، فرآیند و یا دیدگاه است، اما در دانشگاه های ما روش های نوآوری و خلق پدیده های جدید آموزش داده نمی شود، اکنون ما در زمانی هستیم که دانشجویان مهندسی بیشتر به دنبال کسب دانش برای دستیابی به منبع درآمد بالاتر هستند تا خدمت به بشریت.

در واقع دیدگاه مهندس باید این باشد که من چگونه می توانم دنیای بهتری بسازم و چگونه می توانم به جامعه خدمت کنم

عضو و هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی صنایع و معادن ایران در ادامه تصریح کرد: اما نکته مهم در دسته بندی کردن توانمندی های یک مهندس، رشد متوازن و همگن توانمندی ها و مهارت های فردی است. گاهی ممکن است دانشجویان ما در حوزه دانشی قوی باشند اما در حوزه مهارت های نرم و مهارت های نگرشی ضعیف باشند، این عدم تقارن در توانمندی ها باعث کاهش شایستگی یک مهندس می شود.

مهندس چمنیان در ادامه ضمن اشاره به ده مهارت لازم برای مدیران در سال ۲۰۲۰ در سایت انجمن جهانی اقتصادی، اظهار کرد: در سه مهارت مهم انعطاف پذیری شناختی، تفکر انتقادی و حل مسائل پیچیده، نحوه ارتباط بین مسائل پیدا می شود. برای خلق یک پدیده و نوآوری، باید یک مساله را از زوایای متفاوت بررسی کرد، سپس نکات و اشکالات آن را سنجید و در نهایت متغیره را در کنار هم چید و تاثیر آنها را بر هم بررسی کرد، به مجموعه این سه مهارت "خرد" گفته می شود. آنچه در دانشگاه ها آموزش داده نمی شود، خردورزی است و مرحله بعد از خردورزی خدمت به بشریت است.



# IEEE

The Institute of Electrical and Electronics Engineers

## نشست سالانه انجمن IEEE بخش ایران

IEEE به معنای مؤسسه مهندسان برق و الکترونیک است. IEEE بزرگترین انجمن حرفه‌ای مهندسین برق در دنیاست که والاترین هدف آن در راستای منافع جوامع بشری است.

با توجه به ماهیت این انجمن، اعضای IEEE مهندسان، فرهنگان و افراد حرفه‌ای مرتبط با زمینه‌های کاری می‌باشند. علاوه بر هسته اصلی این انجمن که مشتمل بر مهندسان برق است، مهندسان کامپیوتر، توسعه دهنگان نرم افزار، متخصصان حوزه فناوری اطلاعات، فیزیکدانان و برخی رشته‌های دیگر نیز در حوزه فعالیت IEEE قرار دارند.

ایران نیز دارای کمیته دانشجوی انجمن IEEE می‌باشد که بر پایه فعالیت‌های ذکر شده تشکیل شده است. در سال ۱۳۹۸ نشستی با حضور هیئت مدیره کمیته فعالیت‌های دانشجویی و همچنین روسای شاخه‌های دانشجویی انجمن IEEE ایران برگزار گردید.

جناب مهندس چمنیان، مؤسس گروه صنعتی نیان الکترونیک در این همایش حضور یافتند و به سخنرانی در مرور شایستگی‌ها و توانمندی‌های افراد در این کمیته پرداختند. ایشان در ابتدا به تعریف شایستگی طبق استانداردهای جهانی اشاره کردند و در ادامه سخنرانی به بیان مطالب زیر پرداختند: "شایستگی میزان به کار گیری توانمندی در راستای مسئولیت‌های محوله و انجام درست کار است. مسئولیت یک مهندس خلق یک محصول جدید فرایند جدید و یادداشتگاهی جدید است و هر مهندس باید در یکی از این حوضه‌های نوآوری تازه ای داشته باشد. توانمندی‌های دانشی، تکنیکی-مهارتی و رفتاری-نگرشی همه توانمندی‌های لازم برای ایجاد و خلق یک پدیده جدید برای مهندسین است. به عقیده من، ما باید چرخ را دوباره اختراع کنیم، از این طریق میتوانیم به روش خلق کردن و اختراع کردن دست یابیم. ما باید

یاد بگیریم که چطور میتوان یک پدیده جدید را خلق نمود."

مدیر ارشد گروه صنعتی نیان الکترونیک همچنین با تأکید بر نقش "خرد" در بهبود زندگی بشر اظهار کرد: چیزی که لازم است ماید بگیریم و به نسل بعد از خود منتقل کنیم، «خردورزی» است. خرد ارتباط بین دانش‌ها است. در واقع خرد ورزی مجموعه ارتباط بین مهارت‌های «حل مسائل پیچیده»، «انعطاف‌پذیری شناختی» و «تفکر انتقادی» است. این سه مهارت مهم ذکر شده از ده مهارت لازم برای مدیران در سال ۲۰۲۰ است که در سایت انجمن جهانی اقتصاد تدوین شده است.





هوشمندانه از بند مشاغل کلیش‌های ایجاد شده در جامعه و خانواده رها شوید. مراقب باشید نظام باورهای حاکم در جامعه، علاقه‌تان را متاثر نکند. برای فهم علاقه‌کاری تان باید به ورودی‌های شرکت و صنعت توجه کنید، نه خروجی‌های آن.

بنیادی ترین مهارت برای افراد دانشی، انعطاف‌پذیری شناختی است. با خواندن کتاب‌ها و رمان‌های خوب دنیا، خودتان را به عینک‌ها و چشم‌اندازهای متنوع، تجهیز کنید. بدون این مهارت، زبان مشترک با دیگران را از دست می‌دهید. با کارآفرینان موفق گفتگو کنید. رنجی‌که در گذر زمان تحمل کردند را بشنوید. اصالت زمان را نمی‌توان با مسیرهای میانبر، تقلیل داد.

و به عنوان آخرین و مهم‌ترین نکته خاطر نشان کردند، حدود بیست سال رایگان در این کشور تحصیل کرده اید، پس ابتدادین خود را به کشور ادا کنید. اقتصاد کشورمان تشنگی تولید ارزش افزای دانشی است، حال خوب اقتصاد کشورمان به شما بستگی دارد.



### جشن فارغ التحصیلی مهندسان برق دانشگاه فردوسی مشهد

بدون تردید مهم‌ترین هدف در شکل گیری جامعه، تلاش در راه تکامل بخشیدن به افراد می‌باشد. این تکامل می‌تواند در قالب یک شغل و یا مسیر کاری هدفمند برای افراد مخصوص و مهندسان فارغ التحصیلان دانشگاهی باشد. اهمیت دانشجویان و فارغ التحصیلان در کشورمان بر هیچکس پوشیده و پنهان نیست، پس باید تمام تلاش‌ها در جهت بهره وری صحیح از توانایی‌های یک فارغ التحصیل و یا متخصص در زمینه‌های مهندسی... باشد. البته نقش خود فرد در انتخاب بهترین مسیر شغلی در این بین بسیار حائز اهمیت می‌باشد. یک فارغ التحصیل در هر رشته باید یک شناخت کامل از توانایی‌ها و تخصصات های خود در زمینه مربوط به دانش نظری گذرانده داشته باشد تا بتواند مسیر درست را برای ادامه پیمودن انتخاب نماید.

البته در این بین، افراد متخصصی نیز می‌باشند که می‌توانند به افکار دانش آموختگان در انتخاب مسیر درست جهت دهنند. یکی از این افراد تاثیرگذار، جناب دکتر سفیدچیان معاون منابع انسانی شرکت دانش بنیان نیان الکترونیک می‌باشد.

جشن فارغ التحصیلان مهندسی برق دانشگاه فردوسی مشهد در آبان ماه ۱۳۹۸ برگزار گردید و از جناب دکتر برای حضور در این جشن دعوت ویژه به عمل آمد. ایشان در این مراسم حضور یافتند و با ارائه سخنرانی برای جهت دادن به افکار دانش آموختگان این دانشگاه، مسائل ذیل را عنوان نموده اند:



## حضور در فرهنگستان نوآوری و کارآفرینی

در مراسمی که در هفته پنجم از افتتاح این فرهنگستان برگزار گردید، به طور ویژه از جناب مهندس چمنیان برای ارائه سخنرانی و نشست صمیمانه با دانش آموزان دعوت به عمل آمد. از آنجاکه جناب مهندس همیشه در ارائه تجربیات و دانش خود به دیگران مخصوصاً دانش آموزان که امیدهای آینده این کشور می باشند، خودداری نکرده است، حضور در این مراسم را بر خود لازم دانستند و به دعوت این فرهنگستان پاسخ مثبت دادند. در این نشست صمیمي، دانش آموزان نخبه و علاقمند به حوزه کارآفریني، تجربیات زندگی کارآفرینانه مهندس چمنیان را شنیدند و با موضوع رشد هماهنگ ابعاد علمي، ذهنی، فرهنگي، اجتماعي، ورزشي و هنري فرد كه به تاثير بيشتر، اعتلا و بهره وري يك کارآفرین در جامعه کمک می كند، آشنا شدند.

دانش آموزان آينده سازان اين کشور هستند. اگر به رشد و شکوفايی استعدادها و توامندی های آنها پيردازيم در واقع به رشد و شکوفايی علم، دانش و صنعت در کشور پرداخته ايم. از اين رو فرهنگستانی با موضوع نوآوری و کارآفرینی در استان بريا گردید تا دانش آموزان بتوانند در انتخاب مسیر ادامه‌ی تحصيل خود و انتخاب رشته مناسب با شرایط خود پيردازنند.

يکی از اهداف و کارهای انجام شده در این فرهنگستان دعوت از افراد موفق و کارآفرین برای سخنرانی و ارائه مطالب مورد نياز دانش آموزان می باشد. تا هم ديدار با اين افراد برای دانش آموزان انگيزه‌ی تلاش بيشتر باشد و هم آنها را در انتخاب راه درست در آينده کمک نمایند.





◀ تھ کجز ارش Reports





رئیس سازمان صنعت، معدن و

تجارت خراسان رضوی:

محصولات تولیدی نیان الکترونیک توان رقابت در سطح بازارهای اروپایی را دارد.

## رقابت پذیری و منابع انسانی متخصص دو اصل موفقیت در شرکت نیان الکترونیک

محصولات تولیدی نیان الکترونیک توان رقابت در سطح بازارهای اروپایی را دارد. رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت خراسان رضوی در بازدید خود از گروه صنعتی نیان الکترونیک، با اذعان بر توان بالای علمی و فنی این گروه صنعتی، گفت: محصولات این شرکت نه تنها می‌تواند در سطح منطقه بازارهای از آن خود کند، بلکه در سطح رقابت در بازارهای اروپا نیز می‌باشد. محمد رضا مس فروش در بازدید خود از گروه صنعتی نیان الکترونیک در شهرک صنعتی چنان و شهرک صنعتی توس، با محصولات و توان عملیاتی و علمی این شرکت داشت بیان آشنا شد.

در این دیدار، رئیس سازمان صفت استان با انتقاد از برخی نیروهای دولتی که علی‌رغم فعالیت در حوزه ارتباط با بخش خصوصی، هیچ درکی از مساحت و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی ندارند، افزود: ماتمام سعی خود را نموده ایم که سازمان صفت استان را به سمتی پیش ببریم که دستگیر و حامی بخش خصوصی باشد. مس فروش با تأکید بر اهمیت فعالیت در عرصه پاور الکترونیک، توصیه‌هایی در جهت ارتقا، فعالیت‌های شرکت ارائه کرد. مهندس محمدعلی چمنیان، مدیرعامل شرکت نیان الکترونیک در این دیدار ضمن تشریح برنامه‌های آتی شرکت نیان الکترونیک، اعلام کرد: ما قصد داریم تولیدات اینورتر ۵ کیلو وات شرکت را توسعه دهیم و تیراژ تولیدی که اکنون در سطح ۲۰ هزار در سال است را به آن میزان بالا ببریم، تا بتوانیم به صورت کامل جوابگوی نیاز کشور باشیم و ایران را از هرگونه واردات اینورترهای ۵ کیلو واتی برای استفاده در نیروگاه‌های خورشیدی بی نیاز کنیم. یکی دیگر از برنامه‌های ما طرح ساخت اینورترهایی با توان بالاتر است و با توجه به اثبات توان کمی و کیفی نیان الکترونیک توسط نهادهای مرجع، ما نیازمندیم که بخش دولتی در راستای حمایت ما واردات اینورترها را ممنوع کند و یا در حداقل شرایط با افزایش تعرفه واردات، سبب محدود شدن واردات شوند.





وقفه از تجهیزات فعلی به تجهیزات مدرن نیان الکترونیک، بر پایه دانش و تخصص تیم خدمات مهندسی این شرکت در مدت یک سال انجام می شود.

این پروژه فاز نخست از چهار پروژه مشابه در سال های آتی نیز می باشد.

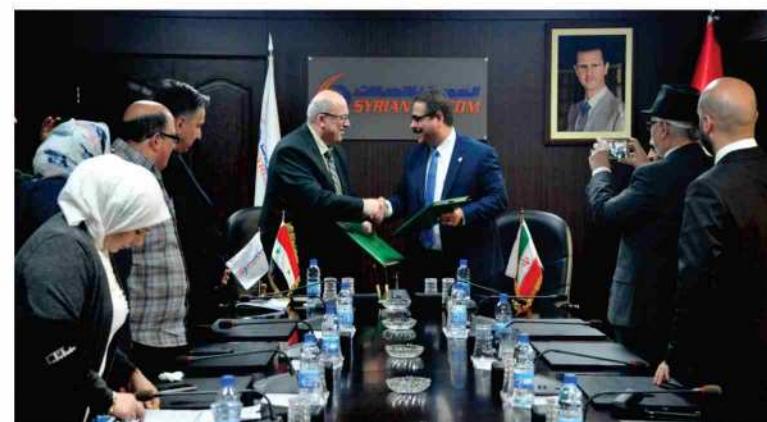
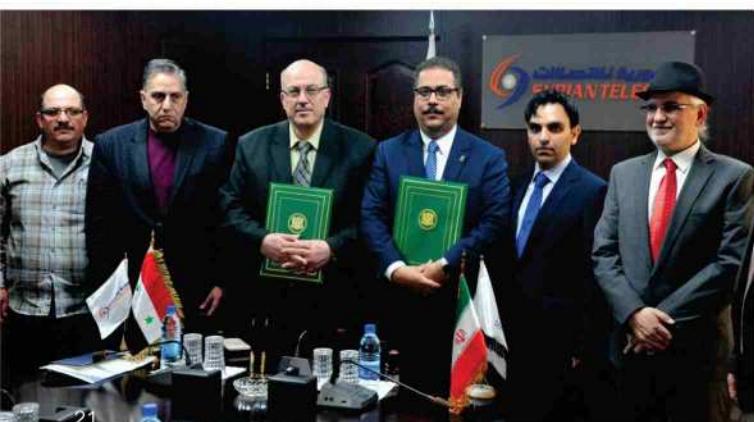
اجرای این پروژه با افزایش قابلیت اطمینان و کیفیت زیرساخت تغذیه نیرو، باعث افزایش پایداری و توسعه بسترهای ارتباطی در کشور سوریه نیز خواهد شد.

گفتنی است که مدیر عامل شرکت مخابرات سوریه ST ضمن ابراز شکگفتی نسبت به سطح توانمندی ها و کیفیت محصولات نیان الکترونیک در مقایسه با سایر برندهای بین المللی، تمايل خود را به مشارکت بیشتر برای دریافت مشاوره در طراحی و اجرای پروژه های مرتبط با نوسازی، بهینه سازی، نگهداری و تربیت نیروی انسانی متخصص از آکادمی نیان الکترونیک ابراز نمود.

### انعقاد بزرگترین قرارداد کشور سوریه در زمینه تجهیزات و خدمات مهندسی تامین انرژی مخابراتی با شرکت دانش بنیان نیان الکترونیک

شرکت نیان الکترونیک به پیشتوانه بیش از ربع قرن دانش و تجربه در زمینه طراحی و تولید تجهیزات، تامین و تبدیل انرژی و ارائه خدمات مهندسی مرتبط مطابق با استانداردها و کیفیت بین المللی، به عنوان برنده بزرگترین مناقصه بین المللی تامین تجهیزات و خدمات مهندسی زیرساخت تغذیه نیرو مخابراتی کشور سوریه انتخاب گردید و موفق به عقد و تبادل قرارداد اجرای این پروژه شد.

بر اساس این قرارداد، در ۹ مرکز اصلی شهرهای دمشق، حمص، حماه، لاذقیه و حلب با جایگزینی و انتقال بار مراکز، بدون قطعی و





وقفه از تجهیزات فعلی به تجهیزات مدرن نیان الکترونیک، بر پایه دانش و تخصص تیم خدمات مهندسی این شرکت در مدت یک سال انجام می شود.

این پروژه فاز نخست از چهار پروژه مشابه در سال های آتی نیز می باشد.

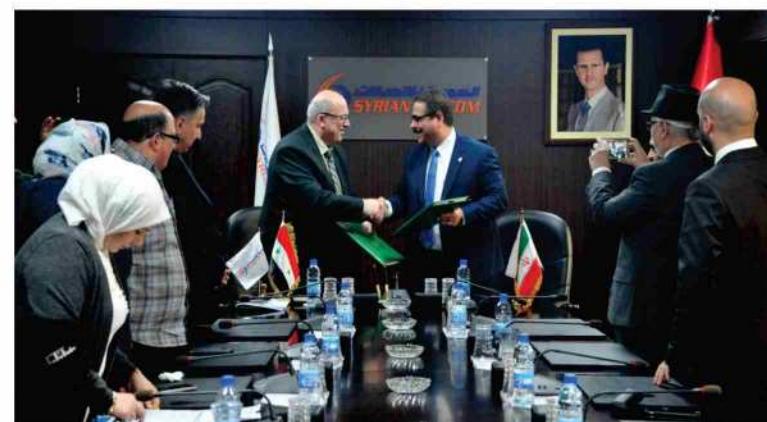
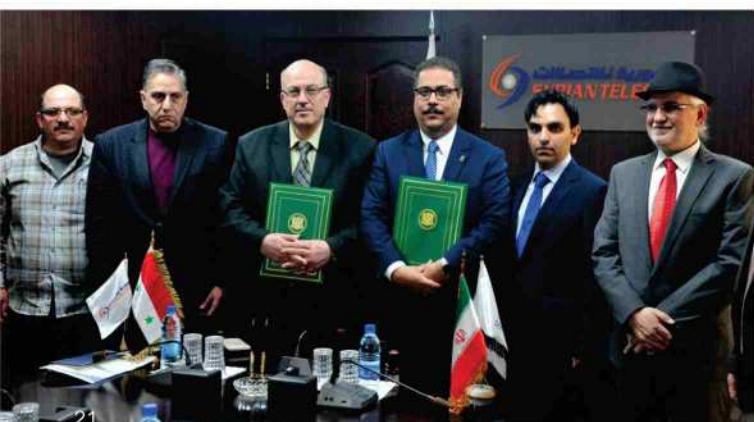
اجرای این پروژه با افزایش قابلیت اطمینان و کیفیت زیرساخت تغذیه نیرو، باعث افزایش پایداری و توسعه بسترهای ارتباطی در کشور سوریه نیز خواهد شد.

گفتنی است که مدیر عامل شرکت مخابرات سوریه ST ضمن ابراز شکگفتی نسبت به سطح توانمندی ها و کیفیت محصولات نیان الکترونیک در مقایسه با سایر برندهای بین المللی، تمايل خود را به مشارکت بیشتر برای دریافت مشاوره در طراحی و اجرای پروژه های مرتبط با نوسازی، بهینه سازی، نگهداری و تربیت نیروی انسانی متخصص از آکادمی نیان الکترونیک ابراز نمود.

### انعقاد بزرگترین قرارداد کشور سوریه در زمینه تجهیزات و خدمات مهندسی تامین انرژی مخابراتی با شرکت دانش بنیان نیان الکترونیک

شرکت نیان الکترونیک به پیشتوانه بیش از ربع قرن دانش و تجربه در زمینه طراحی و تولید تجهیزات، تامین و تبدیل انرژی و ارائه خدمات مهندسی مرتبط مطابق با استانداردها و کیفیت بین المللی، به عنوان برنده بزرگترین مناقصه بین المللی تامین تجهیزات و خدمات مهندسی زیرساخت تغذیه نیرو مخابراتی کشور سوریه انتخاب گردید و موفق به عقد و تبادل قرارداد اجرای این پروژه شد.

بر اساس این قرارداد، در ۹ مرکز اصلی شهرهای دمشق، حمص، حماه، لاذقیه و حلب با جایگزینی و انتقال بار مراکز، بدون قطعی و





ارزیابی آموزشی استفاده می کنیم. در ادامه این نشست پیام رشیدی، مدیر آموزش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان، ضمن قدردانی از هماهنگی انجام شده برای این بازدید خاطر نشان کرد: این شرکت یک نمونه بارز در مساله آموزش، ارتقا، مهارت و کیفیت تولید است. همچنین رضاسقای خراسانی، معاون اداره کل آموزش فنی و حرفه ای خراسان رضوی، با تاکید بر اینکه شرکت نیان الکترونیک اقدامات شایسته ای در حوزه آموزش و توامندسازی نیروی انسانی در صنعت برق انجام داده، تصريح نمود: مساله تامین نیاز آموزشی بر مبنای بروز مشکل، نیاز به تغییر تکنولوژی و یا تطبیق است. رفع نیاز آموزشی در این شرکت به خوبی دیده می شود و شاید در کمتر شرکتی این مساله وجود داشته باشد. چرا که صفر تا صد کار تمام فرایند، به طور کامل توسط خود این شرکت انجام می شود و از طریق دریافت بازخورد، نواقص را می یابند و در راستای حل آن می کوشند. همین امر مبنای آموزشی بسیار مطلوبی به شمار می رود.

شایان ذکر است پس از بازدید گیدو ویشا، نماینده موسسه SBH آلمان، در رابطه با پروژه آموزش شغلی دوگانه ایران و آلمان، ضمن استقبال از دانش بکار رفته در فعالیت های اثر بخش این شرکت در حوزه آموزش عنوان کرد: زیرساخت های آموزشی این شرکت فراتر از انتظار و تصور وی از آموزش در شرکت از های تولیدی ایرانی بوده است. وی ادامه داد: این شرکت از استانداردهای سطح بالایی در حوزه آموزش برخوردار است و بسیار از بازدید این شرکت خرسندید. همچنین علیرضا مقیدی، یکی دیگر از نماینده موسسه SBH آلمان، با تاکید به علاقه همکاری خود با شرکت نیان الکترونیک گفت: در این شرکت ظرفیت های بسیار مناسب وجود دارد و امیدواریم در آینده نزدیک با این شرکت همکاری های خوبی داشته باشیم.

## نیان الکترونیک، الگوی مطلوب برای آموزش ارتقای مهارت و کیفیت تولید

نماینده موسسه SBH آلمان (در رابطه با پروژه آموزش شغلی دوگانه ایران و آلمان) و مرکز آموزش اتاق بازرگانی خراسان رضوی، ۰۹۸ فروردین ماه ۱۴۰۰، ضمن آشنایی با توانایی ها و ظرفیت های شرکت نیان الکترونیک از این مجموعه دانش بنیان بازدید کردند. در نشست مشترکی که با مدیران شرکت نیان الکترونیک برگزار گردید به بررسی دانش و توانمندی های این شرکت در حوزه آموزش های تخصصی در حوزه برق و الکترونیک پرداختند. سعیدکمالی، معاونت تحقیق مهندسی شرکت نیان الکترونیک، در این نشست ضمن معرفی فعالیت های شرکت نیان الکترونیک در زمینه طراحی و تولید مبدل های انرژی، به اهمیت مساله آموزش در این شرکت تاکید کرده و گفت: ما در حوزه آموزش موفق به اخذ استاندارد ISO ۱۰۰۱۵ در سیستم مدیریت آموزش و همچنین دریافت مجوز جواز کارگاهی شده ایم و با توجه به سیاست های سازمان، حدود یک سوم از ظرفیت های خط تولید را برای پروژه های خاص در نظر گرفته ایم که از این ظرفیت برای آموزش و دوره های کارآموزی استفاده می شود. وی درباره دوره های آموزشی این شرکت گفت: چرخه توسعه آموزشی ما از نیازسنجی آغاز شده، سپس طراحی دوره آموزشی و برنامه ریزی انجام می شود و پس از پیاده سازی و اجرا، به مرحله ارزیابی و اثربخشی می رسیم که از اهمیت بسیاری برخوردار است. البته این فرایندها مطابق با الگوهای مطرح شده در استاندارهای جهانی بررسی و کنترل می شوند تا توانیم یک دانشگاه های معتبر کشور همکاری کرده و قرارداد داریم و از مشاوره و کمک اساتید در زمینه تدوین محتوا، نیازسنجی و





## افتتاح بزرگ ترین خط تولید مبدل های انرژی در چناران

افتتاح بزرگ ترین خط تولید پیوسته مبدل های انرژی الکتریکی نیان الکترونیک با حضور دکتر رحمانی وزیر صنعت، معدن و تجارت؛ شرکت نیان الکترونیک با بیشتر از ربع قرن تجربه در زمینه طراحی و تولید مبدل های انرژی که هم اکنون به عنوان بزرگترین شرکت دانش بینان کشور شناخته شده است، بزرگ ترین و مجهر ترین طرح توسعه خود، در تولید مبدل های انرژی با فناوری پیوسته و یکپارچه را با حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت آقای دکتر رحمانی و استاندار خراسان رضوی جناب آقای رزم حسینی آقای مس فروش رئیس سازمان صمت و همچنین درمیعت جمع کثیری از فعالین بزرگ اقتصادی خراسان، افتتاح نمود.

دکتر رحمانی وزیر محترم صمت ضمن ابزار رضایت و خوشنوی در بازدید از این کارخانه مدرن گفت: خوشبختانه راه اندازی طرح توسعه شرکت نیان الکترونیک با قابلیت کاهش ارزبری بالغ بر ۱۵۰ میلیون دلار در سال، در زمینه سیستم های تغذیه مخابراتی و مبدل های انرژی الکتریکی توانسته، در راستای برنامه هفت ساختمان خود را افتتاح کند.

وزیر صنعت، معدن و تجارت در سخنان خود تاکید نمود: تمامی تجهیزات تولیدی در این واحد تاسیل کامل وارداتی بوده که امروز خوشبختانه تمامی این تجهیزات به طور صدرصدی در این واحد تولید و به بازار مصر فیکشور ارائه خواهد شد. وزیر صنعت در ادامه افزود: حتی در صورت وجود برخی ضروریات در تأمین تعدادی از قطعات و تجهیزات مورد نیاز این واحد در روند تولید از محل این واردات، باز هم شرکت نیان الکترونیک کام بزرگی برای خودکافی بوده است.

مهندس چمنیان، مدیر ارشد گروه صنعتی نیان گفت: در این طرح برای ۴۰ نفر اشتغال مستقیم و هزار نفر اشتغال غیر مستقیم ایجاد شده است.

حضور هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران افزود: این طرح ظرفیت تولید سالیانه هزار مگاوات مبدل های انرژی الکتریکی شامل سیستم های تغذیه مخابراتی، اینوتروهای نیروگاه خورشیدی، کانوتروهای نیروگاه بادی، منابع تغذیه صنعتی و... را با ۵۵۰ میلیارد ریال سرمایه گذاری دارد. که علاوه بر تأمین نیاز کامل کشور در زمینه تولید مبدل های انرژی در صنعت مخابرات، تجدید پزیرو انرژی، میتوان حتی این محصله های تک را با توجه به رقابت کیفی با محصولات خارجی و با توجه به استانداردهای کسب شده جهانی، صادر نمود.

گفتنی است این کارخانه ۲۳ بهمن ۹۸ در شرکت صنعتی چناران به متر از ۳۰ هزار متر مربع افتتاح گردید.



سرپرست معاونت امور صنایع وزیر صنعت، معدن و تجارت در این میز تخصصی، ضمن اشاره به زمان بندی برگزاری میز های تعمیق ساخت داخل در صنایع مختلف، اعلام کرد که در میز تخصصی تعمیق ساخت داخل سنتع برق، الکترونیک و مخابرات، ۴۷ قرارداد به ارزش ۵۲۳ میلیارد تومان منعقد گردید که طبق آنها ۲۸ عدد از تجهیزات به تولید انبوه خواهد رسید و منجر به کاهش ۴۲ میلیون یورویی در ارزبیری این صنعت خواهد شد. مهدی صادقی نیارکی از کاهش ارز برق ۴۲ میلیون یورویی در نتیجه انعقاد ۴۷ قرارداد در زمینه های داخلی سازی تجهیزات صنعت برق، الکترونیک و مخابرات خبر داد. وی با بیان اینکه تا کنون شش میز ساخت داخل در بخش موتورسیکلت، خودرو، پتروشیمی، مس و الکترونیک برگزار شده است، اضافه کرد: در این شش میز تعمیق داخل ۱۲۶ سازنده حضور پیدا کردن و برای ۱۵۹ قرارداد ساخت داخل به ارزش ۴ هزار و ۹۰۰ میلیارد اضافه شده که منجر به کاهش ارز برق ۴۱۲ میلیارد یورویی خواهد شد.

### سهم ۴۵ درصدی نیان الکترونیک از قراردادهای شرکت ایرانسل در دومین میز تخصصی تعمیق ساخت داخل در صنعت برق، الکترونیک و مخابرات

در جریان دومین میز تخصصی تعمیق ساخت داخل در صنعت برق، الکترونیک و مخابرات با حضور رضا رحمانی، وزیر صنعت، معدن و تجارت، قراردادهای تامین و رکنیفایرها مخابراتی، میاندو ایرانسل و گروه صنعتی نیان الکترونیک به امضای رسید. در این مراسم که روز گذشته با حضور جمعی از شرکت های خصوصی، معاون وزیر ارتباط و فناوری اطلاعات، مدیر عامل مخابرات ایران و مدیران اپراتور های همراه اول، ایرانس و میان نت و جمعی از مدیران صنعت مخابرات کشور در محل برپایی نمایشگاه تلکام ۱۹۰۲ برگزار گردید، شرکت نیان الکترونیک سهمی حدود ۴۵ درصد از حجم مالی قراردادهای شرکت ایرانسل جهت تامین نیاز های خود را در قالب انعقاد قراردادی با مدیر عامل این شرکت، کسب نمود.

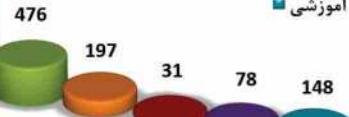




5935

### نفر ساعت آموزش به تقییک روش آموزش در سال ۹۸

- مجموع نفرساعت کلاسهای آموزشی
- مجموع نفرساعت آموزشهاي حین کار
- مجموع نفرساعت سمینارها و همایشها
- مجموع نفرساعت خود آموزی
- مجموع نفرساعت آموزشخای مجازی
- مجموع نفرساعت کارگاه آموزشی



درصد نفر ساعت آموزشهاي اینترنتي و بهداشت در سال ۹۸



تعالی منابع انسانی رویکردی بنیادی به رشد و ارتقاء کارکنان.

واحد تعالی منابع انسانی، زیرمجموعه معاونت سرمایه انسانی شرکت نیان الکترونیک می باشد، که از فرایندهای قوی و نهادینه شده ی شرکت دانش بنیان نیان است. نام گذاری این واحد نشان می دهد فلسفه ای وجودی واحد، فراتر از آموزش های کلاسیک بوده است. پیاده سازی استاندارد ایزو ۱۵۰۰۱ به واحد تعالی مکمل کرده است، سازوکارهای توانمندسازی سرمایه انسانی را به شکل مناسبی در کنترل داشته و به روزرسانی مستمر نماید. نیان الکترونیک جزو محدود شرکت هایی است که مجوز آموزش جوارکارگاهی را از سازمان فنی و حرفه ای دریافت کرده و براساس مسئولیت های اجتماعی خود، توانمندسازی نیروی انسانی را از مزهای سازمان فراتر برده است.

واحد تعالی در نیان با برگزاری ۱۴۰ دوره ای آموزشی در سال ۹۸ توانست با بیش از ۵۹۳۵ نفر ساعت خدمات آموزشی، توانمندی های اولیه برای پیشرفت امور را ایجاد کند. از نقاط قوت فرایند تعالی منابع انسانی در نیان الکترونیک می توان به بهره مندی از ۶ قالب آموزشی، تنوع دوره های آموزشی از منظر حوزه های تخصصی، مستندسازی محتواهای آموزشی، طراحی مدل شایستگی، بازبینی مستمر شناسنامه های آموزشی خاص هر پست سازمانی، طراحی و پیاده سازی طرح جامع دانش افزایی مدیران اشاره کرد.



# Books are the best advisors



## دوشنبه های کتاب

یکی از کارهای جالب صورت گرفته در نیان الکترونیک، افزایش فرهنگ کتابخوانی در بین پرسنل می باشد. موضوع از این قرار است که هر دوشنبه اعضای کافه نیان با گرد همایی در محل شرکت به تحلیل و بررسی یک کتاب می پردازند. در واقع کافه نیان پاتوق عاشقان کتاب است. مادر نیان الکترونیک معتقد میم پرسنل باید دامنه ای اطلاعات خود را روز به روز افزایش دهند. و این مهم تنها با خواندن کتاب های خوب و مفید در زمینه های مختلف میسر می گردد. کتاب های مورد بررسی شده در این دوشنبه های فرهنگی بیشتر در زمینه های مدیریتی، روانشناسی، روابط و کار و .... می باشد. در واقع با این گردهمایی فرهنگی که توسط پرسنل به صورت آزادانه و خود جوش صورت می گیرد، به افراد این امکان را می دهد، دانش خود را درباره تحلیل و نقد کتاب های روز دنیا افزایش دهند و همچنین باعث افزایش اطلاعات افراد در زمینه های مختلفی، مخصوصاً زمینه های کاری و مدیریتی می گردد. در هر جلسه یک فرد به صورت داوطلبانه یکی از کتاب های انتخاب شده را تحلیل می نماید و مابقی افراد را به چالش تحلیل و تفسیر کتاب مربوطه ترغیب می نمایند.





## گزارش تصویری از عملکرد فرایند HSE نیان الکترونیک در مقابله با ویروس کرونا



## گرامیداشت روز درختکاری

کاشت ۲۵ نهال زیتون به مناسبت روز درختکاری در ورودی شرکت نیان الکترونیک درسایت چناران





تجربه ای نیم ریبع قرن میشوند که این برای ما ارزشمند است و چنین سابقه ای وجه، شان و مقامی قابل توجه به نیان الکترونیک میبخشد. به مناسبت یلدا مسابقه نقالی داستان های حماسی شاهنامه فردوسی در بین کارکنان شرکت نیان الکترونیک برگزار گردید که در این رقابت، محمد برهانی از واحد انفورماتیک به مقام اول رسید. اجرای موسیقی توسط چندی از کارکنان شرکت وتقديم هدие تولد فرزندان کارکنان که در طی یک سال اخیر به دنيا آمده اند نيز از ديگر بخش هاي اين مراسم بود. همچين در پيان مراسم هدие اي به مناسبت اين شب به کارکنان تقدير شد. مهندس محمد على چمنيان با اشاره به مصادف شدن شب یلدا با حضور شرکت نیان الکترونیک در نمایشگاه تلکام ۲۰۱۹ و مسائل سختی هايي که از سال گذشته گرييان گير شرکت بوده، افزود: به شخصه وجه تشبيه شب یلدا و فرا رسیدن روز پس از آن برایم معنی دار بود. چرا که از سال گذشته بر اساس عواملی از قبیل تحریم ها و تغییرات نرخ ارز سبب شد در روند فعالیت های شرکت مشکلاتی ایجاد شد. اما آنچه که مهم است بر سر آمدن این شب طولاني است و نکته مهم در این میان نحوه مدیریت، استقامت و گذشت از این شرایط است.



## بیست و چهارمین دوره‌ی یلدايی خانواده نیان الکترونیک

جشن یلداي خانواده نیان الکترونیک با حضور رئیس هیئت مدیره، مدیر عامل و جمعی از مدیران و کارکنان این گروه صنعتی برپا شد. در این مراسم، مدیر عامل شرکت نیان الکترونیک، تکمیل چرخه فرآیند فعالیت های شرکت را زیبیر ارزشمندی برای نیان الکترونیک دانست و گفت: این همان تفاوت نیان الکترونیک با سایر رقبایش است. مهندس محمد على چمنيان در خصوص فلسفه شب یلدا گفت: در هیچ یک از مکتبات گذشته‌گان ما از این شب به عنوان عید یاد نشده است و تمثیلی از خروج از سختی و تاریکی طولانی بوده است. نکته این شب نیز این بوده که، حتی شب به طولانی یلدا نیز در پیش روزی روشن دارد و به پایان میرسد. در فرهنگ پارسی روز بعد از این شب طولانی را عید میدانند. چرا که از پس این شب، روزی دیگر پدید می‌آید. وی: ادامه داد در حقیقت جشن اصلی در این روز ها، روز اول دی و پس از اتمام این شب یلدا است که آن را «خورروز» به معنای «روز خورشید» نامیدند.

مدیر عامل نیان الکترونیک با اشاره به برپایی بیست و چهارمین مراسم یلدای این شرکت، گفت: سال آتی نیان الکترونیک وارد





جشن استقبال از نوروز و سال نو

### نکوداشت روز مرد





# Tulips

A gift for the kindness of wives and mothers

## مراسم گرامیداشت روز زن

بی شک ساخت دنیایی متفاوت که خواسته همه ماست، نیازمند خانواده، اجتماع و محیط کار اخلاقی، پویا و اثربخش است و نقش زنان به عنوان نقطه پررنگ مشترک همه این موارد بسیار بر جسته میباشد.

الله هدیه ای به پاس مهربانی و همدلی همسران و مادران مهربان پرسنل نیان الکترونیک در مراسم گرامیداشت روز زن، روز زن و مادر را تبریک عرض مینماییم. به ویژه آنانی که در این شرایط سخت مسئولیت های چند گانه ای در منزل، جامعه و محل کار تقبل کرده و سعی مینمایند آنها را به بهترین نحو ممکن به انجام رسانند.





وجوددارد و به راحتی قابل انتقال به سایر افراد نیست. از این ابزار برای تعیین دلایل و علل نقصم به سیله آنالیز، تحلیل حقایق و اتفاقات صورت گرفته استفاده می‌شود. در همین

راستا واحد خدمات پس از فروش با توجه به ماهیت دانش بنیان بودن شرکت و در اختیار داشتن مستندات طراحی، در بازه‌های زمانی مشخص در راستای بهبود محصولات تولید شده و تکمیل چرخه بلوغ محصول گزارشات را به تیم طراحی اعلام نموده است تا اصلاحات مدنظر با توجه به تابع اعمال گردد. برخی از مبانی گزارشات و ورودی‌های این بازنگری به اختصار توضیح داده می‌شود:

الف) انتقال پیشنهادات و انتقادات مشتریان از طریق تماس تلفنی، کانالهای ارتباطی اینترنتی، دوره‌های آموزشی و بازدیدهای میدانی انجام شده توسط کارشناسان این واحد از محل سایت‌های سایر مشتریان.

ب) نظر سنجی و سنجش رضایت سنجی مشتریان در بازه‌های زمانی مشخص و آنالیز و تجزیه و تحلیل تابع.

پ) استخراج اطلاعات مربوط به ایرادات احتمالی از نرم افزار تعمیرات موجود در واحد خدمات پس از فروش جهت ارائه راهکار درسه حوزه:

۱- حوزه طراحی. ۲- حوزه تولید. ۳- حوزه تامین قطعات.

### نقش واحد خدمات پس از فروش در چرخه بلوغ محصول در راستای: مدیریت دانش و بهبود کیفیت

در عصر تجارت جهانی، سازمانها به منظور مجهز شدن به ابزارهای رقابتی به دنبال افزایش رضایت مندی مشتریان خود هستند. از مهمترین این ابزارها خدمات پس از فروش است که امروزه اهمیت آن به عنوان یکی از کلیدی‌ترین راههای جلب و حفظ مشتری، بر شرکت‌های موفق جهانی پوشیده نیست. حضور مسئولان و پرسنل کارآزموده و آموزش دیده در برخورد با مراجعین، بررسی تمامی نقایص موجود و احتمالی، ارائه راهکارهای مقرون به صرفه و مطمئن، انجام تعمیرات و جایگزینی قطعات در حداقل زمان ممکن با توجه به بحرانها و شرایط خاص من کشور و در نهایت ارائه خدمات حمایتی، ارکان اصلی استراتژی ارائه دهنده خدمات پس از فروش را شکل می‌دهند. آموختن از تجربیات گذشته خود و دیگران به عنوان مهارت‌های سازمانهای یادگیرنده اغلب ابزاری برای رسیدن به موفقیت‌های آینده است در این راستا میتوان به واژه مدیریت دانش اشاره کرد که یک فرایند جمع آوری و بهره برداری دانش با هدف تبدیل تجارب کسب شده بوده و عمده‌تاً به صورت نانوشته، در ذهن افراد





# Effective Followers

## Semi-hidden organization Leaders

علی علیزاده زوارم

دکترای مدیریت - سرپرست دفتر استراتژی نیان الکترونیک

پیروان اثر بخش

نیمه پنهان رهبران سازمانی در شرایط بحران

### مقدمه

که در شرایط بحران، عملکرد رهبران و پیروان به هم وابسته است و در این شرایط بخشی از موفقیت‌ها یا شکست‌های سازمان به چگونگی رهبری رهبران و بخش دیگری از آن به نحوه پیروی پیروان مربوط می‌شود. با توجه به اهمیت موضوع پیروی در مواجهه با بحران‌های سازمانی، در ادامه به طور خاص به این موضوع پرداخته شده است.

### سبک‌های پیروی در شرایط بحران:

همان طور که در بسیاری از منابع علمی به وجود صحبت از سبک‌های رهبری در سازمان شده است، پیروان این رهبران نیز خود دارای سبک‌های خاصی می‌باشند. بر اساس متون علمی، می‌توان سبک‌های پیروی در شرایط بحران را بر مبنای دو بعد زیر طبقه‌بندی نمود:

#### بعد اول- تفکر انتقادی در مقابل تفکر غیرانتقادی:

پیروانی که دارای تفکر انتقادی هستند از تأثیر رفتار خود بر دستیابی به اهداف سازمانی در شرایط بحران آگاه می‌باشند، نسبت به اهمیت اعمال خود و دیگران آگاهی دارند و می‌توانند با ارائه نظرات، پیشنهادات و انتقادات سازنده به رهبر در تصمیمات مربوط به بحران تأثیر زیادی داشته باشند. در نقطه مقابل پیروانی که دارای تفکر وابسته غیرانتقادی می‌باشند، دید جامعی نسبت به مسائل و بحران‌ها ندارند و ایده‌های رهبران در شرایط بحران را بدون اندیشیدن می‌پذیرند.

زمانی که در یک سازمان صحبت بحران به میان می‌آید، اولین چیزی که به ذهن خطور می‌کند، نقش رهبران سازمانی در این شرایط بحرانی است. در واقع، رهبران سازمانی با نفوذ در کارکنان و هدایت آنها در مسیر مشخص، زمینه عبور سازمان از شرایط بحرانی را فراهم می‌آورند. اما آنچه که معمولاً در این میان مورد غفلت قرار می‌گیرد، نقش پیروان این رهبران سازمانی است. نباید این نکته را از یاد برد که پیروان در قدرت گرفتن رهبران نقشی کلیدی ایفا می‌کنند، به طوری که بدون وجود پیروان، رهبری در شرایط بحران نیز مفهوم خود را از دست خواهد داد. در گذشته تفکر غالب بر این بود که رهبری تنها عامل موفقیت سازمان است و پیروان نقش چندانی در آن ندارند. این نگرش نسبت به پیروان به گونه‌ای بوده است که از کلماتی مانند "منفع"، "مطیع"، "زیر دست" و "رعیت" برای توصیف پیروان استفاده می‌کردند، این تداعی معانی منفی را به کم ارزش بودن نقش پیروان از نظر سازمانی و روانشناسی نسبت می‌داد. در این میان، حساسیت نسبت به "افسانه رهبری" و "توانایی ایجاد انگیزه" دو علت اصلی کمبود توجه به مطالعات مربوط به پیروی نسبت به رهبری بوده است. اما در دیدگاه امروزی، رابطه بین رهبر و پیرو یک رابطه دو سویه است، از یک سو، رهبران می‌توانند به توسعه پیروان کمک نمایند، و از سوی دیگر پیروان نیز می‌توانند زمینه اثربخشی رهبران را فراهم سازند. مشارکت دو جانبه که روابط رهبر-پیرو را شکل می‌دهد تصدیق می‌نماید

**۴- پیروان منفعل (Passive Followers)**: پیروان منفعل نه دارای تفکر انتقادی مستقل بوده و نه از مشارکت فعالانه برخوردارند. در شرایط بحران، این دسته از پیروان به دلیل اینکه منفعل و غیر انتقادی عمل می‌کنند، نه ابتکار عملی از خود نشان می‌دهند و نه دارای حس مستولیت پذیری هستند. انجام فعالیت‌ها توسط آنها محدود به چیزی است که به آنها گفته می‌شود و انجام کارها توسط آنها تنها با مشارکت بسیار زیاد سرپرستان میسر می‌گردد. پیروان منفعل اندیشیدن را به رهبرانشان واگذار می‌کنند. پیروان منفعل تیجه رهبرانی هستند که به شدت دیگران را کنترل نموده و اشتباهات را مورد تنبیه قرار می‌دهند.

**۵- پیروان اثربخش (Effective Followers)**: این دسته از پیروان هم از تفکر انتقادی مستقل و هم از مشارکت فعالانه در سازمان برخوردارند. پیروان اثربخش از این شجاعت برخوردارند که در جهت منافع سازمان، آغازگر تغییرات باشند و خود را در معرض ریسک و تعارض با دیگران و حتی رهبرانشان قرار دهند. این سبک بر اساس نظریه پیوستار پیش با ویژگی‌هایی از قبیل آگاهی و تمایل به عمل، برای اثربخشی سازمان ضروری هستند. آنها قادرند خود را مدیریت کنند، نقاط ضعف و قوت خود و سازمان را تشخیص دهند، به چیزهای بزرگتر از منافع شخصی خود متعهد باشند، و در جهت شایستگی، حل مشکلات و تاثیرگذاری مثبت در سازمان عمل کنند. این پیروان نقش خودشان را مشروع، اساسی، ارزشمند و با فضیلت می‌دانند.

با توجه به توضیحات فوق، می‌توان گفت در بین تقسیم‌بندی صورت گرفته، پیروان اثربخش، تاثیرگذارترین نوع پیروان در زمان بحران می‌باشند. آنها در شرایط بحران، از یک سو با سازمان مشارکت می‌کنند و خود را درگیر رفتارهایی می‌نمایند که خارج از محدودیت‌های شغلی شان می‌باشد، و در این راستا ابتکار عمل دارند و از سویی دیگر، با نقدهای سازنده خود زمینه را برای بیهود در تصمیمات رهبران فراهم می‌کنند.

## پیروان اثر بخش

### نیمه پنهان رهبران سازمانی در شرایط بحران

#### بعد دوم- رفتار فعال در مقابل رفتار منفعل:

افراد فعال (Active) در شرایط بحران، کاملاً در سازمان مشارکت می‌کنند، خود را درگیر رفتارهایی می‌نمایند که خارج از محدودیت‌های شغلی آنها است، از خود احساس مالکیت نشان می‌دهند، و در حل مشکلات و تصمیم‌گیری‌ها ابتکار عمل دارند. در مقابل، افراد منفعل (Reactive) دارای ویژگی‌هایی از قبیل نیازمندی به سرپرستی دائمی و برانگیختگی به وسیله سرپرستان می‌باشند و اغلب افعال را به عنوان تنبیلی و کاهشی در نظر می‌گیرند. در شرایط بحران، یک شخص منفعل چیزی را که لازم نیست انجام نمی‌دهد و از مسئولیت‌های اضافی اجتناب می‌کند. با توجه به این دو بعد اشاره شده و با اقتباس از مدل کلی (Kelley, 2008) می‌توان پنج سبک پیروی از رهبران سازمانی در شرایط بحران را به شرح ذیل معرفی نمود:

**- پیروان بیگانه شده (Alienated Followers)**: این سبک حالتی از پیروی منفعل است که در آن پیروان هنوز استقلال خود را حفظ کرده و از تفکر انتقادی برخوردار می‌باشند. بنابراین این دسته از پیروان افرادی توانمند هستند، اما منحصر ابر روی کمبودهای سازمان و دیگران تمرکز می‌کنند. اگرچه پیروان بیگانه شده در شرایط بحران اغلب افرادی عیجو می‌باشند، اما از توانایی استقلال در تفکر برخوردارند. با این وجود از مشارکت در حل مشکلات و یا کمبودهایی که مشاهده می‌کنند پرهیز می‌نمایند.

**۲- پیروان همنگ جماعت (Yes-People Followers)**: پیروانی که دارای این سبک پیروی می‌باشند، فعالانه در سازمان مشارکت می‌کنند اما از مهارت‌های تفکر انتقادی در رفتار کاری خود استفاده نمی‌نمایند. به عبارت دیگر، در شرایط بحران چنین پیروانی عموماً همه دستورات را صرف نظر از ماهیت آنها انجام می‌دهند و با میل و رغبت به مشارکت می‌پردازند، بدون اینکه به پیامدهای چیزی که از آنها خواسته شده است توجه نمایند. آنها حتی به خطرات مشارکت در تلاش‌های مضر توجه ای نمی‌کنند و تنها علاقه مند هستند که از تعارض اجتناب نمایند. در حقیقت، این سبک اغلب تیجه قوانین سخت و محیط‌های اقتدار گرا است، محیط‌هایی که در آن رهبران توصیه‌های زیردستان را به مثابه تهدید و چالش در نظر می‌گیرند.

**۳- پیروان مصلحت‌گرا (Pragmatist Followers)**: این پیروان دارای صفاتی از هر دو بعد هستند، و رفتار آنها به این وابسته است که کدام سبک برای وضعیت موجود مناسب است. در شرایط بحران، این نوع از پیروان از هر سبکی که عالی ترین مزایا را برای شغلشان دارد و میزان ریسک را حداقل می‌نماید استفاده می‌کنند. پیروان مصلحت‌گرا اغلب زمانی که سازمان در دوران بسیار سخت به سر می‌برد ظهور می‌کنند، و خود را در شرایطی می‌یابند که باید هر کاری انجام دهند تا خود را از این دشواری نجات دهند.





**د) استراتژی واقع گرایی نسبت به رهبر**- منظور از دیدگاه واقع گرایی نسبت به رهبران، ارائه تصویر واقعی از آنها می باشد. اگر یک پیرو به این دلیل که فکر می کند رهبر از او نفرت دارد، نظارتی بر کار رهبر نداشته باشد و از وی نزد دیگران به انتقاد پیرادارد، این فرد دید واقع گرایانه ای از رهبر نخواهد داشت، زیرا بر اساس برداشت شخصی خود به انتقاد از وی پرداخته است و این برداشت او ممکن است اشتباه باشد. اما پیروان اثربخش فقط جنبه های مثبت رهبر را بایدگران به اشتر اک می گذارند و انتقادات از رهبر فقط در حضور خود رهبر مطرح می کنند، زیرا آنها می دانند که ممکن است قضاوت های شخصی که از رهبر دارند، صحیح نباشد. بنابراین می توان بیان داشت که پیروان اثربخش دید واقع گرایانه ای نسبت به رهبر دارند.

#### نتیجه گیری:

در شرایط بحران، تعاملات مؤثر بین رهبر و پیرو، همواره تعاملی دو سویه است که در آن هر یک از طرفین نقشی را ایفا می نماید که در صورت وجود طرف مقابل معنا پیدا خواهد کرد. بررسی مطالعات گذشته پیرامون روابط رهبر و پیرو نشان می دهد که بیشتر این مطالعات بر روی رهبری به عنوان یکی از طرفین این تعامل متمرکز شده اند. در این مقاله تلاش شدت از دریچه ای جدید به روابط رهبر-پیرو و نقش پیروان، به عنوان نیمه پنهان رهبران سازمانی در شرایط بحران نگریسته شود. در واقع، پیروان همانند رهبران می توانند در موفقیت سازمان و عبور از شرایط بحران نقش بسزایی داشته باشند. در میان سبک های مختلف پیروی، پیروان اثربخش با برخورداری از تفکر انتقادی مستقل و عملکردی فعالانه، بهترین عملکرد را در راستای تحقق اهداف سازمانی در شرایط بحران می توانند ایفا کنند. پیروان اثر بخش قادرند خود را مدیریت کنند، نقاط ضعف و قوت خود و سازمان را تشخیص دهند و در جهت حل مشکلات و تاثیرات مثبت گام بردارند. به همین دلیل پیروان اثر بخش با ویژگی هایی از قبیل آگاهی و تمایل به عمل، برای اثربخشی سازمان در شرایط بحران ضروری هستند. بر این اساس، پیشنهاد می گردد سازمان ها با ایجاد فرهنگ سازمانی مناسب زمینه را برای رشد و توسعه پیروان اثربخش فراهم نمایند تا بتوانند در شرایط بحرانی که سازمان ممکن است با آنها مواجه شود، از نقش مؤثر این پیروان در کنار رهبران سازمانی به بهترین نحو ممکن استفاده نمایند.

#### چگونه در شرایط بحران، پیروانی اثربخش باشیم؟

روابط بین رهبران و پیروان اغلب بر اساس اختیار و فرمانبرداری مشخص می گردد. این در حالی است که پیروان اثربخش ممکن است خودشان را ذاتاً زیر دست نبینند. بنابراین در شرایط بحران، پیروان می توانند از طریق بکارگیری استراتژی هایی در روابط رهبر-پیرو بر رفتار رهبر انشان تاثیر گذار باشند. در این بخش، استراتژی هایی را پیشنهاد می کنیم که پیروان را قادر می سازد که بر روابط خود بر اساس اختیار غلبه کرده و روابط موثری با رهبر داشته باشند و به عبارتی، در شرایط بحرانی اثربخش باشند. با اقتباس از پیشنهادات دفت (Daft, 2008) این استراتژی ها عبارتند از:

**(الف) استراتژی منبع بودن برای رهبر**- پیروان اثربخش، در شرایط بحران، رهبران را از ایده ها، اعتقادات، نیازها، و محدودیت های خود آگاه می سازند و از این طریق، متابع با ارزشی را برای سازمان به همراه دارند. بنابراین از این طریق رهبران و پیروان می توانند از فعالیت های روزانه و مشکلات یکدیگر آگاهی داشته باشند و این ها بهترین متابعی است که آنها می توانند برای یکدیگر به ارمغان آورند. لذا می توان گفت پیروان اثربخش، یک منبع قوت و حمایت برای رهبران سازمانی به ویژه در شرایط بحرانی می باشند.

**(ب) استراتژی کمک رسانی به اثربخشی رهبر**- این عقیده وجود دارد که یک رهبر می تواند در شکوفایی توانایی های پیروان مفید باشد. در نقطه مقابل پیروان اثربخش نیز می توانند با مطرح کردن نیازهای خود در جهت ایفای نقش پیش بخش، به رهبر انشان کمک کنند که آنها نیز رهبرانی اثربخش باشند. یک رهبر زمانی می تواند رهبری اثر بخش باشد که پیروان تعارفی با او داشته باشند و فکر کنند که رهبرشان چیزی را که آنها خواهند، انجام می دهد.

**(ج) استراتژی ایجاد روابط با رهبر**- پیروان اثربخش در جهت ایجاد روابط واقعی با رهبر انشان اقدام می نمایند. این روابط باید بر اساس توسعه اعتماد و تعامل صادقانه شکل گیرد. یک پیروی اثربخش برای ایجاد رابطه با رهبر چندین تعامل معنادار در سازمان ایجاد می کند. این تعاملات بیشتر بر پایه احترام متقابل می باشد تا اختیارات و فرمانبرداری.

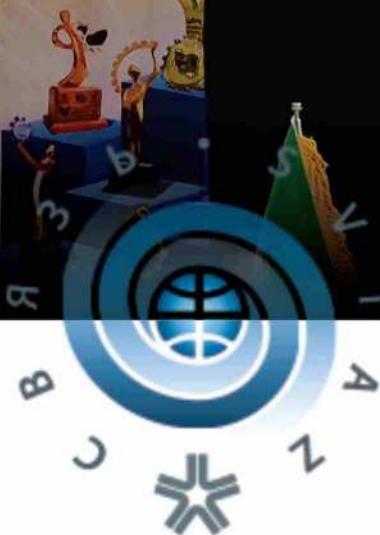


◀ تا همراه دارای حضور در نمایشگاه Ex h i b i t i o n s

**NIAN**  
**ELECTRONIC**  
نیان الکترونیک

THE LARGEST  
Designer & Manufacturer  
of Power Conversion Systems  
Turn-key & EPC Projects General  
Contractor, Solution Provider

ACHIEVEMENTS  
&  
AWARDS



**SVIAZ** Information  
and Communications  
Technology

نیان الکترونیک تنها شرکت ایرانی  
حاضر در نمایشگاه تلکام روسیه

لازم به ذکر است در بهمن ماه ۹۷ و در سفر مهندس چمنیان به روسیه توافقاتی فی ما بین نماینده انرژی مجلس دومای روسیه و شرکت نیان الکترونیک مبنی بر تامین انرژی در حوزه های مخابرات و تجدیدپذیر بسته شد و حضور در این نمایشگاه در ادامه توافقات قبلی با گنادی اسکیلیار و دیگر شرکت های مخابر اتی روسیه انجام شده است.

گفتنی است که محصولات این شرکت دارای تاییده های فنی از اپراتورهای منطقه بوده و استانداردهای محصولات آن قابل رقابت با محصولات خارجی است.

نمایشگاه بین المللی تلکام روسیه SVIAZ اردیبهشت ماه ۹۸ در مسکو با حضور شرکت های قدرتمند مخابر اتی دنیا برگزار شد. شرکت دانش بنیان نیان الکترونیک نیز به عنوان تنها شرکت ایرانی حاضر در این نمایشگاه به معرفی محصولات دانش محور خود در زمینه های تجهیزات مخابر اتی، تامین انرژی و انرژی های تجدید پذیر پرداخت.

کیفیت ویژگی های محصولات ارائه شده توسط شرکت نیان الکترونیک، تحسین و شگفتی اغلب بازدیدکنندگان دولتی و خصوصی را در پی داشت.



37





مدیران اپراتورهای منطقه، ستاد توسعه تحقیقات سوریه، شرکت های مخابراتی و مقامات دولتی این کشور از جمله بازدیدکنندگان غرفه نیان الکترونیک در نمایشگاه بودند که ضمن آشنایی با توانمندی های شرکت نیان الکترونیک در طراحی و تولید مبدل های انرژی بر اساس ازمات خاص مشتری، بر لزوم همکاری های دو جانبه تاکید نمودند.

### حضور نیان الکترونیک در نمایشگاه بازسازی سوریه

نمایشگاه بازسازی سوریه در سال ۲۰۱۹ با حضور ۵۰ شرکت ایرانی مرتبط با حوزه های انرژی، مخابرات، حمل و نقل و... از ۲۶ تا ۳۰ شهریور ماه ۱۳۹۸ در شهر دمشق برگزار گردید.



برق و انرژی بود که با تکنولوژی های روز دنیا، محصولات فناورانه و خدمات جدید شرکت نیان الکترونیک آشنا شدند. معاونت متابع انسانی نیان الکترونیک نیز با حضور در میزگرد تخصصی "فرصت های شغلی در صنعت برق" در کنار دیگر بزرگان صنعت برق استان به مبحث چالش های اشتغال در این حوزه پرداخت. همچنین برای آگاه سازی تخصصی مشتریان، کارگاه های آموزشی با مباحث جدیدی از "اصول سرمایه گذاری در نیروگاه های خورشیدی خانگی" در غرفه این شرکت برگزار شد. گفتنی است غرفه نیان الکترونیک به عنوان غرفه نمونه تخصصی این نمایشگاه انتخاب گردید.

### نمایش توانمندی های نیان الکترونیک در نمایشگاه برق مشهد

نمایشگاه تخصصی برق و الکترونیک مشهد با حضور بیش از ۱۰۰ شرکت از ۳ تا ۶ مهرماه ۹۸ در نمایشگاه بین المللی مشهد برگزار شد. یکی از غرفه های پر رونق نمایشگاه، غرفه نیان الکترونیک بود که ضمن استقبال پرشور متخصصین، میزبان هیئت های تجاری از کشورهای همسایه، معاون محترم عمران و توسعه امور شهری و روستایی وزیر کشور، مدیران محترم شرکت توزیع نیروی برق مشهد، خراسان و برق منطقه ای، هیئت علمی و استادی محترم دانشگاه های فردوسی، سجاد، شهید منتظری و... در حوزه های





همایش از تولیدات داخلی و بهبود اقتصاد دانش بنیان بردارند. و این شرکت در حوزه طراحی و تولید اینورترهای خورشیدی خانگی صنعتی، شارژر خودروهای برقی، موتورهای BLDC کولر آبی، سیستم های بهبود کیفیت توان و ...، بر افزایش سرعت همکاری های دولت و بخش خصوصی تاکید کرده تا گامی اساسی درجهت همچنین دعوت به همکاری و همراهی با این شرکت در حوزه های خدمات مهندسی نیز از جاذبه های غرفه نیان الکترونیک در طول این نمایشگاه بود که مورد استقبال فارغ التحصیلان و مهندسان برق قرار گرفت.

کفتنی است، غرفه نیان الکترونیک پس از ارزیابی در کنار دیگر بزرگان صنعت برق کشبور، در بخش تولیدکنندگان داخلی به عنوان غرفه برتر نمایشگاه بین المللی صنعت برق ایران برگزیده

### نمایش دانش و توانمندی نیان الکترونیک در نمایشگاه بین المللی صنعت برق ایران

نمایشگاه بین المللی صنعت برق ایران به عنوان بزرگترین رویداد صنعتی تجاری ایران در حوزه صنعت برق با حضور بیش از ۵۰۰ شرکت داخلی و خارجی، ۹ الی ۱۲ آبان ماه در محل نمایشگاه بین المللی تهران برگزار گردید.

شرکت نیان الکترونیک در راستای رسالت خود در حوزه صنعت برق و انرژی، حضور خود را در این نمایشگاه برای اثبات باور توان تولید داخل، لازم دانست. دولتمردان و مصنعتگران هم طی بازدید از غرفه نیان الکترونیک، ضمن آگاهی و تحسین توان بالای رقابتی



### نمایشگاه انرژی های تجدیدپذیر





کوشه‌ای از هدایای منابع انسانی



تصاویری از مراسم معنوی اربعین



رویداد موفقیت‌های کوچک ما



رویداد فرهنگی لبخند امید



# V i s i t e s

بخشی از بازدیدها به روایت تصاویر

مدیران محترم شرکت  
توزیع نیروی برق مشهد



مدیران محترم سازمان اوقاف



آقایان دکتر شاهیده پور و دکتر گنجی



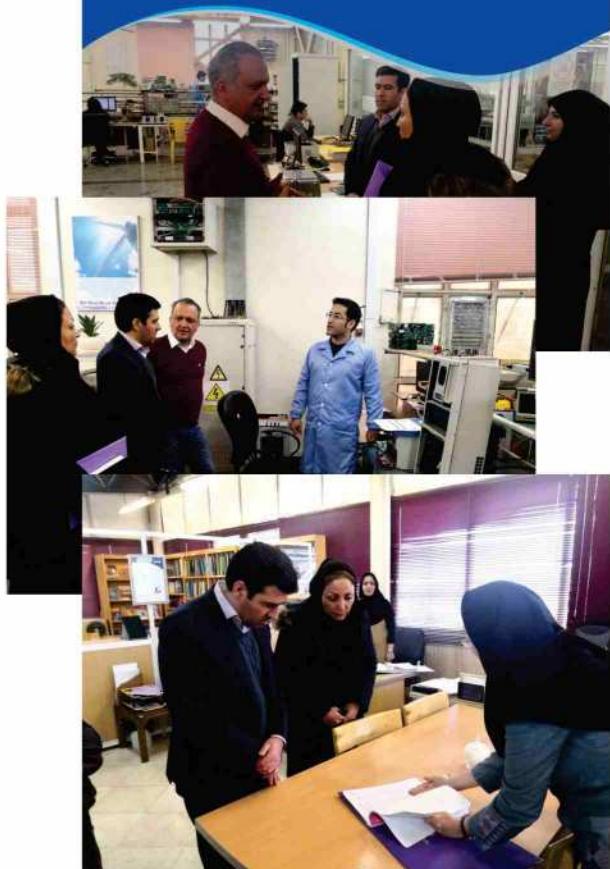
مدیران محترم سازمان بسیج مهندسان



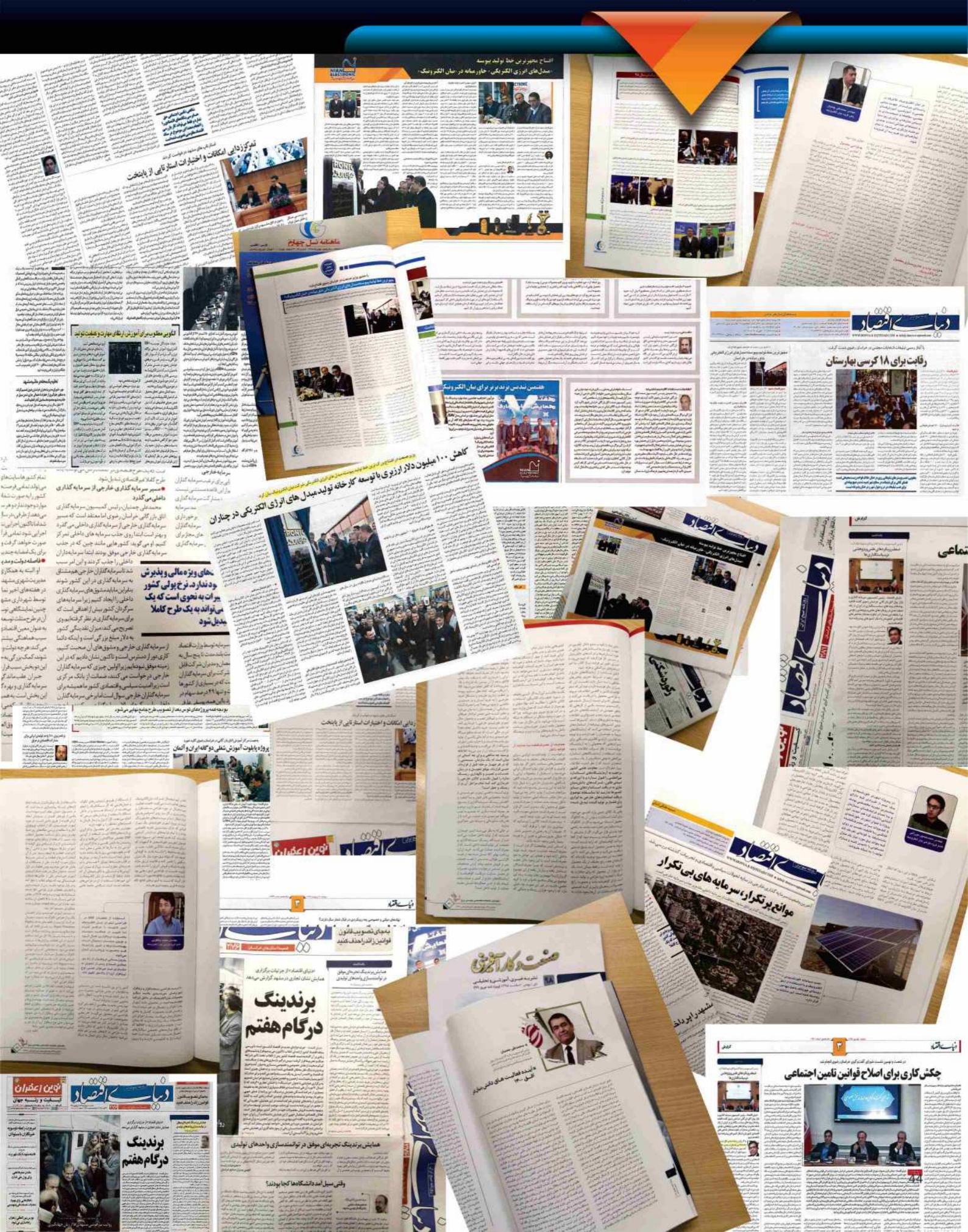
مدیران محترم شرکت ایرانسل



ارزیابی جشنواره امتنان



# در نگاه رسانه ها





Visit us in:  nian\_electronic



Nian Electronic Corp.  
No.: 218, 4th Ave., Andishe Blvd., Toos Industrial Estate, Mashhad - IRAN  
[www.nianelectronic.com](http://www.nianelectronic.com)  
info@ nianelectronic.com  
Tel.: +98 51 3541 41 11 (50 Lines) Fax: +98 51 3541 36 14

